

חיזוק השלטון המקומי בשעת חירום -
מפגש קרנות פילנתרפיות ותורמים

תפקידי הפילנתרופיה בעת משבר



פילנתרופיה פרטית- יכולת לתת מענה מידי, גמיש ומ ותאם לצרכי השטח.



לגופים פילנתרופיים מקומיים יש ערך ייחודי- כמומחים מקומיים הם עשויים לסייע לגופים פילנתרופים חיצוניים במידע כיצד לתעל נכון את התרומות שלהם .



ליצור שיתופי פעולה, ומנגנוני תיאום ושיתוף בידע בין הגופים הפילנתרופיים, כדי לאגם ידע ומשאבים, להשתמש במומחיות הייחודית של כל גוף, ולמנוע כפילויות.



לתכנן תמיכה ארוכת טווח - לצד תמיכה מיידית בעת האסון חשוב להמשיך ולממן יוזמות שתסייענה בשיקום .



תמיכה ויצירת תקשורת ישירה עם מנהיגים ועם ארגונים חברתיים מקומיים , שלהם נוכחות מתמשכת בקהילה, והם מסוגלים לתת מענה בכל השלבים. הם גורם קריטי שמסייע באיסוף מידע רלוונטי ועדכני, המאפשר קבלת החלטות מבוססת נתונים, ויכולת לנתב את המענקים לצרכים אמיתיים.



לייעד את המענקים למגוון תחומים, החל מבניית מנגנונים שמאפשרים תמיכה ביחידים ובמשפחות ועד למענקי תמיכה כללית בתשתיות ארגוניות וקהילתיות.



שמירה על כללי אתיקה וערכים של שוויון שמחייבים זיהוי צרכים של אוכלוסיות וקבוצות פגיעות במיוחד

חשיבות השלטון המקומי בעיתות משבר ומלחמה

השלטון המקומי מנהל את הרשות לפני החרום, בזמן החרום וגם יום אחרי.

החרום הוא גם הזדמנות ליצירת תהליכים מיטיבים ואסטרטגיים, עם האנשים המכירים את צרכי התושבים בצורה הטובה ביותר.

תמיכה בשלטון המקומי, מחזקת את האמון של התושבים מול המערכות הציבוריות.

הצרכים של הרשויות המקומיות משתנות לפי אזור ותפקיד:

+ ישובי העוטף 0-4

+ מועצות ורשויות העוטף 0-4

+ ישובי העוטף 4-7

+ רשויות בצפון

+ רשויות ערביות ובדואיות

+ רשויות קולטות

+ רשויות בנגב

ניתן לראות פערים משמעותיים בעקבות מוכנות הרשויות למצב בין אם בחלוקת משאבים, תשתיות וחוסן קהילתי ואמון התושבים ברשות.



מה עושים ארגוני בניית יכולת בתחום של שלטון מקומי:

שותפויות רוטשילד

חיזוק ההון האנושי דרך הצוערים ומתן מענה לצרכים שעלו ברשויות המקומיות בחירום.

קהילות לומדות (מיזם משותף רש"י – משרד הפנים)

למידת עמיתים דרך קב' ווטסאפ מקצועיות.

מיזם מקום

חיבורים – חדר מצב מאוד פעיל שעובד על חיבורים מקצועיים
כלים – שיתוף של חברי רשת שמשתפים סביב אתגר משותף מנקודות מבט שונות. התמקדות של כלים למנהיגים בעת הזאת, עבודה על כלים לחוסן בשטח.
פעולות – עבודה עם רשויות והידוק המנגנון הרשותי בשגרת חירום ותמיכה בשלב הזה.

מקומות

רשת בוגרים ב160 רשויות שעוזרים לאיתור צרכים דינמי.
מנטורינג למנכלי רשויות.
ייעוץ וליווי אישי לבוגרים – מנהלים סביב דילמות ואתגרים
וובנרים והרצאות בתחומי חרום וחוסן ומפגשים בין בכירים במשרדי ממשלה למנכ"ל רשויות

מה עושים ארגוני בניית יכולת בתחום של שלטון מקומי:

CIVIX

מיפוי צרכים בערים בהם עובדים, המיפוי צרכים גם כדי לנסות לעצב מה יקרה אחרי שגרת החירום ושלב החזרה. רשת בינוי קהילות חדשות. צרכים שזיהו: תמיכה בגיוס משאבים של רשויות, תעסוקה – פרנסה למפונים, עסקים קטנים ובינונים בערים הקולטות, בנייה של וין-וין, מחסור ואתגר בניהול הדאטה ברשויות.

בלומברג סגול

בזירה הבינלאומית שיח עם ראשי רשויות בארץ. מעגל של ראשי רשויות של חבל תקומה. – מסמך ריכוז תובנות (מצ"ב בלינק) מיפוי כלים וצרכים של 20 הרשויות שעובדות עם בלומברג.

אלכא

הג'וינט עובד ברמה הארצית אבל מתקמדים בערי "חגורה שנייה" – אופקים, נתיבות ואשקלון, תוך חשיבה על היום שאחרי – חזרה של אנשים מהמלונות, חזרה לשגרה, תחושת ביטחון אישי. מודלים של שימוש בכלים מוניציפליים.

רש"י

הקמת מרחבים חינוכיים חברתיים למפונים. מתן מענים גמישים ומיידיים לצרכי הרשויות, קולטות ומפונות. מתן מענים בתחומי הרווחה והחוסן. ליווי ניהולי ארגוני לרשויות.* שילוב מגזר עסקי במתן המענים לרשויות.

צרכים מרכזיים של הרשויות - שיח קרנות

הרשויות המקומיות מתמודדות בשלב המלחמה עם מגוון חזיתות המתלוות לפעילותן השוטפת:

- + הנהגה שנפגעה - אבל, העדר כ"א (כ"א איכותי גוייס למילואים), צוותים שנפגעו, תשומות לניהול
- + בחירות לרשויות המקומיות יכולות להשפיע על החלטות ואמון הציבור
- + בערים מעורבות - מתח בין האוכלוסיות, מתח בין השלטון המקומי למשטרה
- + חוסן קהילתי או העדרו משפיעים על יכולת הרשות להתמודד עם המצב
- + צרכים שונים לקהילות שונות, קהילות בסטטוסים שונים, בעלי צרכים מיוחדים ועוד
- + תחרות על משאבים
- + העדר מנגנונים מהירים לפתרון בעיות (גם אם מוצא כסף גמיש, אין איך לקלוט אותו מהר)
- + ברשויות הקולטות - עומס על המערכת הציבורית וניהול כפול של המפונים + הניהול בשגרה
- + עבודה לא יעילה עם דאטה - מערכות שונות בין הגופים, קושי בהעברת ותכלול דאטה באופן יעיל.
- + חוסר קשר בין המדינה, המודלים והדאטה שהיא יכולה לתת לבין יכולת הרשות לעבוד איתם - The last mile
- + עבודה בטווח קצר - בינוני, עדיין לא בשלב של עבודה אסטרטגית ארוכת טווח
- + כאוס והעדר תכלול, חלקו נובע ממידע חסר(כמה זמן יפונו, תקצוב משרדי ממשלה מתאים וכו), וצרכים משתנים במהירות

הון אנושי

קהילה

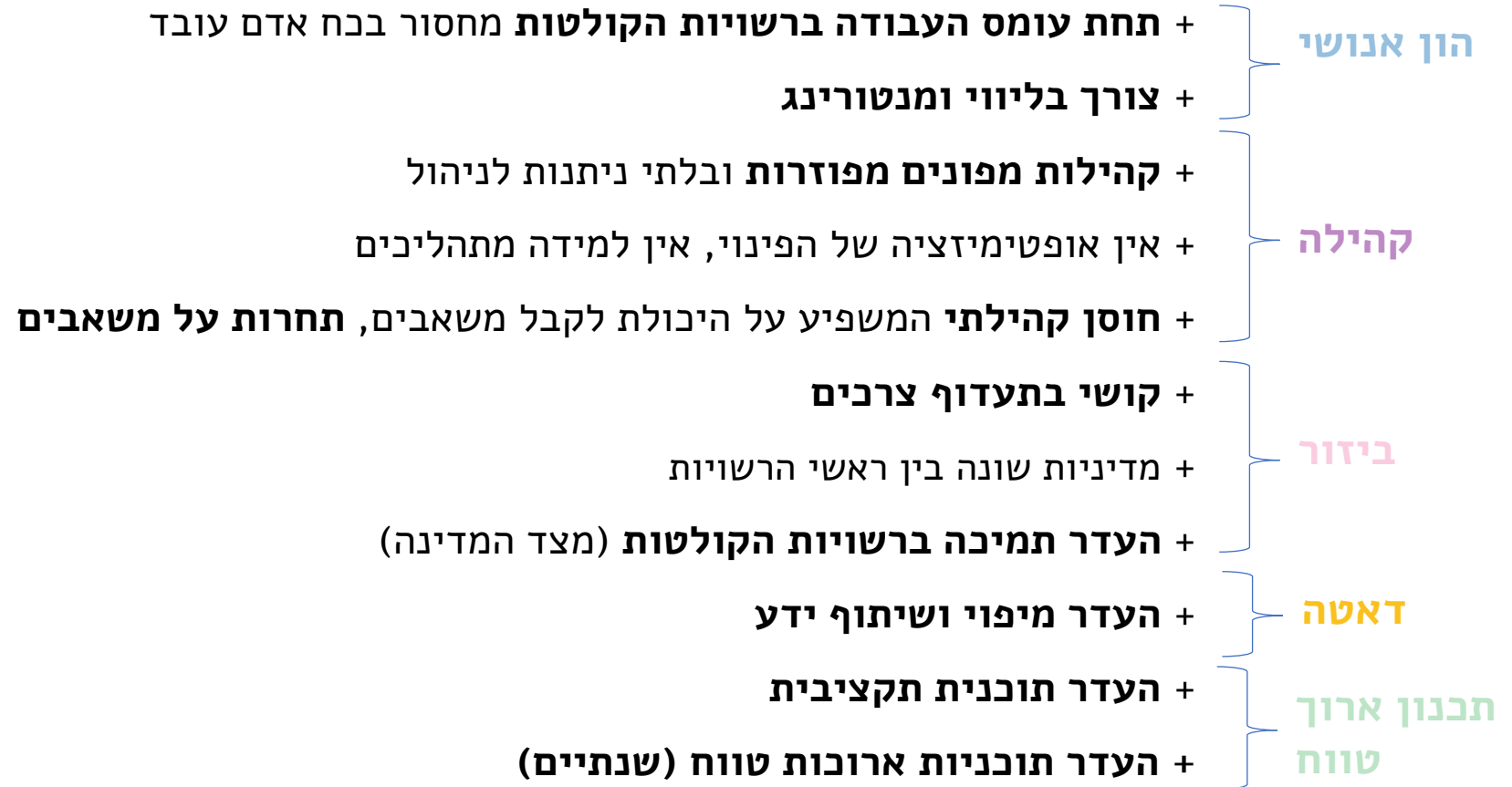
ביזור

דאטה

תכנון ארוך טווח

צרכים מרכזיים של הרשויות - שיח ארגוני בניית יכולת

הרשויות המקומיות מתמודדות בשלב המלחמה עם מגוון חזיתות המתלוות לפעילותן השוטפת:



המלצות להמשך



מיפוי

+ קרנות של הרשויות
+ איזה קרן מובילה איזה נושא - "פתיחת דלת"
+ מיפוי צרכי רשויות + מיפוי תרומות (איזה קרן לאיזה רשות)



חיזוק השלטון המקומי

+ שינוי תפיסה + שימוש במרכז לשלטון מקומי + ייצור חזית אחידה ויצירת מסמכי מדיניות + תמיכה בליווי כ"א מקצועי + שיתוף ידע + תשתית לקליטת משאבים



סנכרון עבודה מיידי

עם הרשויות המקומיות:
ישובי 0-4, ישובי 4-7, ישובי הנגב, ישובי הצפון, ערים קולטות, ישובים ערביים ובדואים



שותפויות עם המדינה

+ מיזם משותפים + שולחנות עם האוצר + רווחה וחינוך + השלמת תקציבים למדינה

שותפויות פילנטרופיות

לפי נושאים:

רשויות, דאטה, הון אנושי וקהילה או אזורים



זיהוי שחקנים בולטים בכל אזור

המלצות להמשך - תחילת זיהוי שחקנים בולטים בכל אזור כמובילים (קרנות)

רשויות קולטות

אגפי חינוך
פדרציית ניו יורק

רשויות בנגב

אגפי קהילה - מיזם משותף נגב, יד
הנדיב\שחף
קרן רשי - אשקלון, שדרות, אופקים, קריית
מלאכי.

ישובי העוטף 0-4

מועצות ורשויות העוטף 0-4

ישובי העוטף 4-7

יד הנדיב - אשכול נגב מערבי וכלל הרשויות בנגב
פדרציית ניו יורק - מיפוי תרומות של ה - JFNA

בישובי 0-15

שדרות ואשקלון - קרן שחף



רשויות בצפון

ראסל ברי

קרן רשי - קריית שמונה, נהרייה,
ירכא, בית הכרם, בית שאן ונוף
הגליל.

רשויות ערביות ובדואיות

לאוטמן - ערים מעורבות
יד הנדיב - רשויות ערביות

פתרונות רוחביים -

שוסטרמן, אריסון, רוטשילד -
טראומה

פדרציית ניו יורק - מיפוי כלפי מגזר
עסקי ב-47 רשויות

תשתית קליטת כסף לרשויות -

פתיחת דלתות - פעילות נוכחית

תחומי רוחב	ערים קולטות	רשויות / ערביות / בדואיות	ישובי הנגב	ישובי הצפון	ישובים 4-7	רשויות 0-4	ישובים 0-4	
קרן שחף ויד הנדיב- הקמת אגפי קהילה ברשויות מקומיות		יד הנדיב- חמל ערים רשויות ערביות				שוסטרמן שער הנגב ושדרות	קרן שחף- עבודה עם עיריית שדרות ואשקלון	הון אנושי
ראסל ברי- בריאות הנפש ליוצאי NOVA HEALTH, חמניות ליתומים, אחים לנשק, נט"ל, ITC קרן שחף- ניהול וחוסן אנושי, בינוי קהילה שוסטרמן- אחים לנשק, מסלול מהיר לעמותות עד K100	ראסל ברי/ ירושלים- חמ"ל אנושי, קרן ירושלים גוטסמן- כלכלת העיר אילת, חינוך וכלכלת העיר ירושלים, בית ספר סגול במרכזי מפונים, early starters educare למרכזי מפונים	ראסל ברי- יא נביע, A Jeel		ראסל ברי- התארגנות קהילתית במתנ"סים, תמיכה בבית חולים העמק, ציוד לכיתת כוננות		שיינברג- תמיכה במכללת ספיר, חקלאות, שיקום אזורי	גוטסמן- educare למרכזי מפונים	קהילה
פדרציית ניו יורק- מענקים מהירים וגמישים			גוטסמן- בית ספר סגול באופקים	ראסל ברי- קואליציית קרנות				ביזור
יד הנדיב- ניהול דאטה עם ישראל דיגיטלית פדרציית ניו יורק- פורום 47 ערים שוסטרמן- יש טבלת מיפוי צרכים מחולקת לפי אזורים: הסברה, חברה ערבית, חוסן אישי, חמ"ל, מדיניות ומכוני מחקר, רשויות								דאטה
יד הנדיב- פורום ארגונים פדרציית ניו יורק- יש מיפוי מוניציפלי של כל הכסף של JFNA		פדרציית ניו יורק- ים המלח, אילת (מענק של \$500K), טבריה		פדרציית ניו יורק 0-5	יד הנדיב- פעילות באשקלון, שדרות, שער הנגב, אופקים, חוף אשקלון		קרן שחף- מ.א. שער הנגב פדרציית ניו יורק 0-5, אשקלון, אופקים	כללי