



מחון תכנון פעילות הפורום וקבוצות העניין על בסיס עקרונות מנחים

למה?

כל פעילות במסגרת פורום הקרנות יכולה להוות הזדמנות לקידום המטרות האסטרטגיות שלו, כפי שנוסחו ע"י חבריו. מחון זה נועד לוודא שלא נפספס אותה... מטרתו לסייע לכולנו בתכנון פעילות הפורום וקבוצות העניין, בין אם פעולה בודדת או סדרת פעולות, באופן שמבטיח את מימוש ערכי הפורום והאסטרטגיה שלו.

מה הרעיון?

ערכי הפורום תורגמו על-ידי החברים לעקרונות מנחים לפעולות, בהתבסס על הגישה של "הערכה ממוקדת עקרונות". כל ערך בא לידי ביטוי במספר עקרונות, לפיהם כדאי לתכנן את הפעילות. מאז שהחלנו להשתמש בגישה זו, אנו לומדים וצוברים ניסיון ורעיונות המבטאים עקרונות אלה ומשלבים אותם בפעילויות בהתאם.

עבור כל ערך ועיקרון מוצגים בדפים הבאים רקע תמציתי, שאלות שכדאי להעלות בשלב התכנון ורעיונות מהשטח כיצד ניתן לממש בפעילות המתוכננת.*

כך לדוגמה הערך קהילתיות

הערך בא לידי ביטוי בעיקרון השותפות, לפיו פעולות פורום הקרנות יתוכננו, ימומשו ויוערכו בשותפות של מירב בעלי העניין.

בהמשך מוצג הרקע של עיקרון זה,

שאלות לתכנון כמו את מי עלינו להזמין לשותפות בפעילות בכל שלב ושלב,

רעיונות מהשטח שנמסרו על ידי חברי הפורום, כגון שימוש בפלטפורמת שיתוף טכנולוגית.

אז מה עושים?

מוצע כי בתכנון הפעילות תעברו על המחון ותבחנו כיצד ניתן לממש בה את כל אחד מהעקרונות המנחים.

הערכים והעקרונות מוצגים בעמודים הבאים ולצידם "רעיונות מהשטח", בהם תוכלו להיעזר.

* הערך "מחויבות חברתית" הוא יוצא דופן: חברי הפורום מחויבים לקידומה ושגשוגה של החברה הישראלית על כל גווניה, כל קרן בדרכה. לפיכך, הוא אינו בא לידי ביטוי במסגרת תכנון הפעילות.



עיקרון-על: השראה

מימוש וקידום ערכי הליבה של הפורום במסגרת הפעילות יהוו הדגמה והשראה למשתתפים.



עיקרון זה נוגע לכל ערכי הליבה. מטרתו היא שכל פעילות תעורר השראה ותאפשר למשתתפים להנות מרעיונות, ידע, כלים וחוויות, שיוכלו לסייע להם בתכנון ומימוש חזונם ופעולותיהם.



איזה רעיון ניתן ליישם כדי שיעורר השראה, מעבר לכל הרכיבים הבסיסיים של הפעילות?





שותפות	פעולות פורום הקרנות יתוכננו, ימומשו ויערכו בשותפות של מירב בעלי העניין.	שותפות נדרשת להגברת תחושת המשמעות של החברים בפורום, שייכותם ומחויבותם אליו. השותפות תפותח באמצעות הזמנה של משתתפים להצטרף לתכנון הפעילות, ולסייע במימושה והערכתה.	מי שותף בכל שלב? איזה נתח מהמשתתפים שותף? במה משתפים? האם משתמשים בכלים שיתופיים?
נכסיות	הפעולות יוצאו לפועל באמצעות נכסי חברי הפורום.	מתן הזדמנות למשתתפים להביא לידי ביטוי את נכסיהם, מחזקת גם היא את תחושת המשמעות בקהילה. יובאו לידי ביטוי נכסים מוחשיים, כגון מקום אירוח, לצד נכסים בלתי מוחשיים כמו ידע, ניסיון, יכולות וקשרים.	מי מהמשתתפים מחזיק בנכסים רלוונטיים? האם נעשתה בדיקה שאין נכס פנימי לפני שימוש במשאב חיצוני? האם במימוש הפעילות נעשה שימוש בנכסי החברים?
רשתיות	הפעולות יזמנו הרחבת הקשרים בין החברים וחזוקם.	רשת קשרים חזקה מהווה רכיב משמעותי בקהילה, כתשתית וכתוצאה בפני עצמה. עוצמתה נגזרת מהיקף הקשרים ועומקם. לכן חשוב ליצור הכרויות חדשות ולהעמיק קשרים ושיתופי פעולה.	האם המשתתפים מכירים היטב אלה את אלה? איזה רובד נוסף של היכרות אפשר ליצור? האם ניתן להעמיק ולייצר מצב שבו המשתתפים משתפים פעולה ביניהם (למשל, בעבודת צוות במפגש וכמובן מחוץ לו)?
אמון	הפעולות יתנהלו בשקיפות ועל-פי כללי "מרחב בטוח".	תנאי היסוד לקיום קהילה חיה ודינמית הם קיומו של אמון הדדי. יצירת אמון תתבסס על שני יסודות: שקיפות כלפי המשתתפים לגבי החלטות ומאפייני הפעילות, ומרחב בטוח שבו הם יכולים להתבטא בחופשיות מבלי לחשוש שיעשה שימוש לרעה באמירות או מידע שסיפקו.	מה צריך להציג לחברים כדי לספק את תחושת השקיפות לפני הפעילות, במהלכה ואחריה? מה בתנאים ובמסגרת יאפשר למשתתפים לחוש פתיחות? האם יש כללים מיוחדים? אם כן, מתי להציגם?

רעיונות מהשטח



- ← תכנון ומסגרת**
 - משותף על ידי מירב החברים הרלוונטיים
 - תכנון הקצאת זמן להיכרות ולמפגש משמעותיים
 - שימוש בפלטפורמות טכנולוגיות שיתופיות (מתאים לכל השלבים הבאים)
- ← מנחה והשתתפות פעילה**
 - הנחיה - חברי פורום בעלי מומחיות
 - שילוב חברים ממגוון רחב של קרנות וזוויות ראייה בהצגות / פאנלים / מקרי בוחן
 - התנסות ולמידה משותפת / פעילות בצוותים קטנים
- ← מנחה**
 - משחק ליצירת קשר והיכרות
 - יצירת קבוצות דיון מצומצמות / חדרים
- ← מאפייני שיח**
 - מבוסס אמון
 - בגובה העיניים
 - פתוח ומזמין חברים להשתתף, כולל אתגרים וקשיים
 - דיאלוג
- ← תוכן**
 - מענה לצורך של החברים
 - נושאים מוגדרים היטב מראש, ומפורסמים מראש
 - הנושאים הנבחרים הם בעלי מכנה משותף רחב ככל הניתן למשתתפים
 - שיתוף במידע ובמשובים
 - קידום עבודה שיתופית של משתתפים
- ← לאחר המפגש**
 - הפצה של סיכום / תוצרים למשתתפים, וגם לכלל החברים
 - ערוץ להתעדכנות מהירה ושוטפת למי שמעוניין בתחום תוכן מסוים, כמו מרכז הידע של הפורום וקבוצות ווטסאפ
 - הצלבה של קבוצות עניין / פרויקטים החושפים משתתפים לעשייה



מקצועיות



- ✓ איזה עולם ידע ואלו כלי עבודה מוצגים?
- ✓ עד כמה הידע והכלים עדכניים, חדשניים וחשובים?
- ✓ האם ההצגה מבוצעת על-ידי גורם מקצועי מוביל?
- ✓ האם ניתנת אפשרות להעמקה או התנסות חווייתית לצורך הטמעה והתמקצעות?



כדי לקדם את מקצוע ניהול הקרנות בישראל, על הפעילות לפתח את יכולות וכישורי החברים. בין היתר: דרך היכרות עם חזית הידע, עם הצלחות וכישלונות, מקרים לדוגמה, מערכת קשרים עם אנשי מקצוע מובילים בתחומם בישראל ובחו"ל.



מובילות מקצועית

הפעולות יבססו את התמחות חברי הפורום כמובילי מקצוע ניהול הקרנות בישראל.



- ✓ האם הפעילות תוכננה באופן מעמיק?
- ✓ האם הוגדרו יעדים, משימות, מושגים? האם נעשה שימוש בהערכה בסיומה?
- ✓ אלו עוד מאפיינים מעידים על מקצועיות ואיך מנגישים אותם למשתתפים?



אופן תכנון וביצוע הפעילות מהווה בפני עצמו הדגמה לפעולה מקצועית.

מקצוענות

הפורום ופעולותיו יתנהלו באופן מקצועי.



- ✓ מי הקהל הפוטנציאלי הרחב ביותר לפעילות?
- ✓ כיצד אפשר לבדל אותו כך שפלחי קהל שונים יזכו למענה ייחודי בנושאים הנדרשים להם - בתוך פעולה ועל-פני סדרה?



חברי הפורום מגיעים מרקע מגוון והצרכים, הידע והניסיון שלהם שונים. ברמת הפורום יש להבטיח כי מבוצעות מספיק פעולות המקדמות קהלי מטרה ממוקדים, לצד פעולות אחרות המיועדות לכולם.

מגוון

היצע הפעולות לקידום מקצועיות החברים יהיה מגוון דיו, כדי להתאים לצרכים של כל אחד ואחת מהם.

רעיונות מהשטח



← תכנון ומסגרת

- הגדרה מראש של מטרת המפגש ותוצריו
- הכנה קפדנית, ובכלל זה מפגשי הכנה עם הדוברים
- הצגת שאלות מראש
- ניהול לוח זמנים
- כתיבת מסמך מסכם, לעתים בשיתוף עם גורם מקצועי חיצוני

← הנחיה והשתתפות פעילה

- הנחיה שיטתית
- ריבוי משתתפים ללמידה והעשרה הדדית
- שילוב נקודת מבט של גורם מקצועי חיצוני
- שילוב נציגים מגוונים מקרב קהלי המטרה, המאפשר להציג את מורכבות הסוגייה ממגוון זוויות

← תוכן

- תיחום הנושא של כל מפגש
- וידוא שההרצאות קשורות באופן משמעותי לתחומי העיסוק של הקרנות
- הצגת נתונים עובדתיים כבסיס למפגש, בכלל זה צרכים ופעולות קיימות
- יצירת רובד של שיח מקצועי והעמקה
- שימוש במקרים לדוגמה של קרנות עמיתות
- חשיפה למקורות ידע
- חשיפה ליוזמות



מרחב מכיל ופלורליזם



- ✓ האם הפעילות יכולה להביא לידי ביטוי התייחסות ונוכחות של קהל מגוון?
- ✓ מהו האופן שבו הדבר יכול להתבצע?

בכל פעולה וסדרת פעולות קיימת חשיבות לבחון את האפשרות לבטא פתיחות למגוון פלחי החברה הישראלית. הדבר יכול לבוא לידי ביטוי באמצעות הבטחת השתתפותם של חברי פורום המייצגים מגזרים מגוונים, וגם באמצעות שיתוף של גורמים מבחוץ המייצגים מגוון חברתי, תרבותי, פוליטי וכו' - אורחים, מרצים, מנהלי תוכניות, מוטבים וכו'.

פעולות הפורום יבטאו פתיחות למגוון פלחי החברה הישראלית.

הכלה

- ✓ מי השותפים הפוטנציאליים המעידים על ייצוגיות?
- ✓ כיצד הם משולבים בתהליכי התכנון והוצאה לפועל של הפעילות באופן שמבטיח ייצוגיות?

הקרנות החברות בפורום אינן זהות בייעודן, בתפיסות עולמן ובמשאביהן. יש לוודא ייצוג הולם ככל האפשר של כלל קולות החברים והקרנות במסגרת תכנון הפעילויות וקבלת ההחלטות.

בעת קבלת החלטות יינתן, ככל האפשר, ייצוג הולם לסוגי הקרנות החברות בפורום.

ייצוגיות

רעיונות מהשטח



← הכלה

- המרחב הפיזי המארח
- בחירת נושאי מפגשים הנוגעים בפלורליזם / מגוון תרבותי / חברתי ולחילופין נושאים הרלוונטיים לקהל מגוון
- הזמנת מנהיגות / אורחים ממגוון קבוצות
- יצירת קבוצות עניין שבמהותן מגוונות
- יצירה / השתתפות בשיח בין מגזרי

← ייצוגיות

- הקרנות שנבחרו להציג שאלה לדיון / להוביל את הדיון
- משתתפים מטעם הקרנות אשר מבטאים מגוון – בתכנון, בהובלה ובהשתתפות
- מתן רשות דיבור רחבה
- שיח רחב לפני פיתוח תכנית עבודה ו/או בסיום מפגש לצורך החלטה על כיווני הפעולה הבאים
- כל מפגש מתוכנן / מאורגן על-ידי קרן אחרת
- שימוש בכלי משוב וכלי שיתוף ציבור אונליין להבעת דעה ושותפות