



אגף ממשל וחברה
Department for Governance and Social Affairs
والمجتمع الحكم قسم

יום שלישי 10 אוקטובר 2023

כ"ה תשרי תשפ"ד
ירושלים

תפיסת הפעלה – רב מגזריות והשולחן העגול הרב מגזרי בחירום
מלחמת "חרבות ברזל"

- א. השולחן העגול, ומרחבי שיח רב מגזריים אחרים, מופעלים על ידי אגף ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה בשגרה ובחירום במסגרת היחידה לשיתופי פעולה בין מגזריים.
- ב. לאחר פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" ביום שבת 7.10.2023, הוחלט לכנס דיון חירום ראשוני והתנעה של השולחן הרב מגזרי שהתקיים ביום השני לחגימה בתאריך 8.10.2023. במפגש ההתנעה השתתפו כ-51 משתתפים מהמגזר הממשלתי, החברה האזרחית, השלטון המקומי, ארגוני ההתנדבות והמגזר העסקי.
- ג. בעקבות החשיבה המשותפת וזיקוק האתגרים המתאימים ביותר לפעילות רב מגזרית, בשלב הראשוני עלה כי סוגיית החוסן הרגשי והמענה הפסיכו-סוציאלי, כסוגייה מרכזית צריכה להיות במיקוד הקשב של הפעילות. בנוסף, עלו סוגיות נוספות לבחינת פעילות משותפת בתצורות השונות כמו חוסן רגשי, חוסן קהילתי, סיוע למסייעים וילדים ונוער.
- ד. נוכח הניסיון שנצבר במצבי חירום קודמים ובהפעלת השולחנות, ולצד מיפוי היוזמות הקיימות והמשאבים העומדים לרשות האגף, ייושם מודל הפעלה ייעודי גמיש וראשוני לתקופה הנוכחית.
*פירוט נוסף בנספח.

מודל הפעלה - מלחמת "חרבות ברזל"

1. שולחן "גג" רב מגזרי בנושא חוסן רגשי

- א. **ייעוד**: מיצוי פוטנציאל העבודה הרב מגזרית לטובת קידום יעיל של הגברת החוסן הרגשי והפסיכו-סוציאלי של האוכלוסייה בישראל עקב השלכות הלחימה.
- ב. **מיקוד רוחבי**: בהצפת נושאים ותתי תחומים של הפעילות הכוללת, בחינת סוגיות עיקריות שעולות, איסוף מידע ונתונים באופן שיטתי וניתוחם, הארת "נקודות עיוורון" על ידי נציגי כלל המגזרים החברים בשולחן וגורמים נוספים רלוונטיים שיתווספו לפי הצורך. העבודה תיעשה בשים לב ובדגשים ייחודיים לפלחי אוכלוסייה ייעודיים (לרבות היבטי גיל, הון אנושי תומך פעילות, אנשים עם מוגבלויות, היבטים סוציו אקונומיים וגיאוגרפיים).
- ג. **זמן להפעלה**: מיידי מפגש ראשון תוך שני ימי עבודה.

רח' קפלן 3, הקריה, ירושלים 91007, טל: 02-6706127, פקס: 02-6513131

3 Kaplan St. Jerusalem 91007, Tel: +972 (2) 6706127, Fax: +972 (2) 6513131
شارع كبلان 3, هكريا اورشليم القدس 91007, هاتف: 02-6706127, فاكس: 02-6513131



אגף ממשל וחברה

Department for Governance and Social Affairs

والمجتمع الحكم قسم

ד. **תדירות מפגשים – אחת לשבועיים**: במפגשים השוטפים יתקיים שיח על סוגיות ממוקדות העולות מהעבודה היומיומית. יינתן עדכון בדבר העבודה של תתי הצוותים, איסוף תובנות ולקחים מרכזיים מעבודת הצוותים השונים הפועלים בנושא ואיסוף צרכים נוספים שטרם ניתן להם מענה.

ה. **מיקודי תוכן – שולחנות משנה**: (ר' הרחבה בהמשך)

✓ שיקום והתחדשות קהילתית:

- היבט פיזי תכנוני

- פסיכו סוציאלי (רגשי)

✓ ילדים ונוער

✓ סיוע למסייעים (כוחות הביטחון, עובדים סוציאליים, מערך בריאות הנפש, עובדי הוראה)

ו. **אפיון שגרת עבודה**:

הובלת הצוותים תיעשה באופן רב מגזרי, בטווחים מידיים. בין לבין תעשה עבודה ליצירת תמונת מצב עדכנית, זיהוי צרכים, יצירת פתרונות והצפה כלפי השולחן המרכזי של אתגרים, תמונת מצב ופיתוח חלופות למענים משותפים נדרשים.

ז. **תכלול מטעם אגף ממשל וחברה**:

הובלת השולחן העגול תיעשה על ידי סמנכ"לית ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה ובניהולה של ד"ר עינת רונן, מנהלת היחידה לשיתופי פעולה רב מגזריים.

ח. **תהליך העבודה**:

- יצירת רשימת משתתפים רב מגזרית.

- בניית הרכב משתתפי השולחן הכללי ושולחנות המשנה.

- רתימת מובילים רב מגזריים לכל שולחן משנה.

- תיאום מפגש ראשון בו יעסקו בהגדרת הבעיה, מיפוי השדה, איתור שחקנים חסרים נוספים ויוזמות קיימות ומענים קיימים.

- תתי הצוותים יחליטו על תדירות המפגשים, מתוך הבנה כי יש לסגור מעגלים במהרה נוכח מצב החירום, הגדרת מטרות, התוצר הנדרש וגאנט עבודה לטווח הקצר.

- כלל המידע בנוגע למפגשים, המצגות והחבריים בצוותים יונגשו לציבור הרחב.

- במידת הצורך, יוקמו צוותי משימה ייעודיים – צוותים ייעודיים "לספרינט" לסוגיות אשר יכולות להיפתר/הסתכלות רוחבית על סוגיות תוכן שיכלול הטמעה בפעילות קיימת.

- הוצאת פניות ומסמכי מדיניות לבעלי תפקידים רלוונטיים.

- פעילות הצוותים תימשך ליצירת מענים שוטפים. ככל שתקבל החלטה על סיום פעילותו של תת שולחן - ישלח מסמך מסכם שיכלול את עיקרי הפעולות שבוצעו וההחלטות שהתקבלו.

- תוך כדי עבודת השולחן, יועברו מסמכי המלצות לקידום החלטות/ הסרת חסמים ללא המתנה למסמך הסופי שירוכז בסוף הפעילות.

- תיבחן האפשרות להפעיל מפגשים רחבים הפתוחים לציבור לשיקוף הנעשה בשולחן ופתיחת השיח למעגלים רחבים יותר לצד התכנסות לשולחן העבודה הרב מגזרי.



אגף ממשל וחברה
Department for Governance and Social Affairs
والمجتمع الحكم قسم

2. שולחנות משנה – הרחבה:

- א. **שיקום והתחדשות קהילתית:** חשיבה על תכנית פעולה ומענים נדרשים לקהילות שנפגעו בעוטף עזה לטובת שיקום והתחדשות קהילתית בשני היבטים: (א) פיזי - תכנוני (ב) פסיכו-סוציאלי
- ב. **ילדים ונוער:** השולחן העגול יעסוק בצרכים העיקריים שעולים ביחס לילדים ונוער בשל מצב החירום, לרבות ילדים שנותרו ללא מערך רגשי תומך. השולחן ימפה את הצרכים העיקריים ויגבש דרכים למתן מענה.
- ג. **סיוע למסייעים:** יפותח בהמשך

סיכום ההובלה על שולחנות המשנה יעשה אל מול בעלי התפקידים.

3. בנוסף מתקיימת בחינה בנוגע להקמת צוות משימה רב מגזרי שיעסוק בחוסן כלכלי.

4. מהלכים רב מגזריים נוספים במקביל לשולחן הגג המרכזי:

- היחידה לשיתופי פעולה רב מגזריים, תייעץ, תלווה ותהיה שותפה ליוזמות וצוותי עבודה בין מגזריים ייעודיים לאחר בחינת התאמתם לסוגיות רוחב במיקוד משרד ראש הממשלה.
- במידת הצורך, יעשה תיאום בין נושאים וצרכים שיעלו ממהלכים אלו לשולחנות שיופעלו ע"י אגף ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה.
- במידת האפשר, ייתמך השולחן ע"י מובילות שיתוף ציבור במשרדים, ו/או בתמיכה של ג'וינט אלכא או נציגים אחרים רלוונטיים.



אגף ממשל וחברה
Department for Governance and Social Affairs
والمجتمع الحكم قسم

נספח : רקע – הקמת השולחן העגול הרב מגזרי:

א. החלטת הממשלה מס' 3190 מיום 24.2.2008 בדבר "יחסי הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי התורם להשגת מטרות ציבוריות", הכירה בחשיבות השיח הבין מגזרי ומכוחה הוקמה "היחידה לשיתופי פעולה רב מגזריים" באגף ממשל וחברה, ונוסד 'השולחן העגול הבין מגזרי' במשרד ראש הממשלה. מטרת הקמת השולחן העגול היא להוות מסגרת לשיח מתמשך בין הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי בנושאים לאומיים, חברתיים וכלכליים ובסוגיות הקשורות ביחסי המגזרים בישראל.

ב. השולחן העגול בחירום: בשנים האחרונות, בעת משבר מגיפת הקורונה ומצבי החירום הביטחוניים התגבש צורך בשיטת עבודה גמישה. המערכת נאלצה לפעול מהר, לתת פתרונות לטווח המידי (סגר, פינוי תושבים), ולהתמודד גם עם השלכות לטווח הארוך. עם תחילת משבר הקורונה, כונס שולחן עגול רחב רב מגזרי והוקמו 7 שולחנות משנה ייעודיים לאוכלוסיות שהצריכו קשב מוגבר, אשר פעלו בצורה מקוונת. השולחנות שמרו על שני עקרונות יסוד מהותיים: ניהול משותף בין מגזרי ותמהיל משותפים מאוזן מהמגזר הממשלתי, העסקי והשלישי.

ג. העבודה בשולחנות התאפיינה בין השאר בהצפת צרכים מהשטח בזמן אמת, חיבור בין ארגוני מגזר שלישי לבין צרכים ופעולות שנדרשות במערכת השירותים החברתיים, חיבור בין יוזמות פילנתרופיות לצרכים שמועלים על ידי משרדים שונים, יזום פתרונות לאתגרים עימם התמודדו השירותים החברתיים, למשל: החרגת העובדים הסוציאליים כעובדים חיוניים וקידום אפשרויות ללמידה משותפת – בעיקר בין משרדים – שהאיצו תהליכים של מתן מענים לצרכים חברתיים (למשל בתחום של פתיחת תוכניות וכו').