

יום רביעי 13 מרץ 2024
ג' אדר ב תשפ"ד
ירושלים

עדכון שותפים/ות – מרץ 2024

השולחן העגול הרב מגזרי בחירום במשרד ראש הממשלה

חמישה חודשים למלחמת "חרבות ברזל"

עם פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" - התנענו ב-8 לאוקטובר את "השולחן העגול הרב-מגזרי בחירום במשרד ראש הממשלה". תוך ימים ספורים, ולאור שיח משותף בשולחן, הוחלט על הקמתם והפעלתם של שולחנות חשיבה ופעילות נושאים, רב-מגזריים, תוך מיקוד בנושא של **חוסן פסיכו-סוציאלי**. עם התקדמות העבודה, הוחלט להרחיב את פעילות השולחנות והוקמו שולחנות עגולים וצוותי עבודה בנושאים נוספים.

בחלוף בחמישה חודשי פעילות אינטנסיבית ופורייה של שולחנות החירום הרב-מגזריים במשרד ראש הממשלה, אני מבקשת לעדכן אתכם, שותפים ושותפות יקרים, זו הפעם השלישית, בעיקרי עבודה הענפה שנעשתה ובהחלטות לגבי המשך הפעילות. את כלל החומרים המקצועיים והעדכונים הקודמים ניתן למצוא [באתר אגף ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה](#).

כמו כן, אני מבקשת להודות לכל אחד ואחת מכן על העשייה המאומצת ולהדגיש את הערכתי על המחויבות העמוקה והתרומה מניסיונכם וממרחכם לטובת שיפור וחיזוק ההתמודדות עם האתגרים האזרחיים הרבים שהציבה בפנינו המלחמה.

תודה מיוחדת שלוחה למובילי/ות כל שולחן וצוות אשר הפגינו, ומוסיפים להפגין יוזמה, מנהיגות, רגישות וחתיירה לתוצרים, תוך הבנת ערכם של כל אחד מהשחקנים בשדה. וכן לצוות של אלכא גוינט בהובלת המשנה למנכ"ל, גבי עדי גבע, על הסיוע המשמעותי וכן ליעל שמחאי, מנהלת הכשרות וחברה אזרחית ברח"ל. כמו כן, תודה מיוחדת לנועה רוזנפלד וד"ר עינת רונן מאגף ממשל וחברה שמנהלות את עבודת השולחנות במקצועיות ומסירות.

במהלך הזמן שחלף מפרוץ המלחמה, הותאם והשתנה אופי הפעילות בשולחנות בהתאם לצרכים המתהווים בגמישות ותוך כדי תנועה, כחלק מהצורך מתפיסת האגיליות הנדרשת בשעת חירום ובכלל. בחודשים האחרונים קיימנו עם מובילי השולחנות הערכת מצב וכינוס של העבודה בשלב זה. מסמך זה כולל את עיקרי העבודה של כל שולחן, תוך דגש על האתגרים, מיקודי עבודה והתהליכים המרכזיים שקודמו במסגרתו ומבט קדימה.

בשרטוט הבא מצורף מודל העבודה האחרון, נכון לינואר 2024 :



לאור המעבר לשגרת חירום, הקמת אורגנים יעודיים ושילוב סוגיות בתכניות העבודה הממשלתיות והמנגנונים הקיימים, ובעצה אחת עם מובילי/ות השולחנות, הוחלט על שינוי במתכונת הפעלת השולחנות.

במסמך זה יובאו בקצרה, בחלק הראשון, עיקרי העשייה של כל שולחן ופירוט המתכונת בה הוא צפוי להמשיך לפעול ומהלכים נוספים שקודמו ע"י אגף ממשל וחברה, ובחלקו השני, תובא הסקירה על פעילות השולחנות בהרחבה.

עיקרי העשייה בשולחנות וכיווני הפעולה להמשך

1. **שולחן לשיקום והתחדשות קהילתית בהיבט הפסיכו-סוציאלי** - השולחן פעל לפיתוח מודלים בין-משרדיים ורב-מגזריים למתן מענה לצרכים הפסיכו-סוציאליים ולשיקום קהילות. ברמה המיידית, פיתח השולחן בשותפות של משרד הרווחה והביטחון החברתי, משרד הבריאות ומשרד החינוך מודל לתכלול ביו-פסיכו-סוציאלי במלונות המפונים, בדגש על יצירת עבודה משותפת בין המשרדים והחברה האזרחית הפועלת בשטח. במבט ארוך טווח, פיתח השולחן עקרונות פעולה להיבטים הפסיכו-סוציאליים בקהילה והעבירם למשרד הרווחה והביטחון החברתי ולמנהלת תקומה להמשך פיתוח. בנוסף פעל השולחן בנושא מפונים ומתפנים בקהילה. בשלב זה, הוחלט על סיום עבודתו וכינוסו באופן ממוקד במידה ויעלה צורך בהמשך.
2. **שולחן "סיוע למסייעים"** - השולחן פעל בשני צירים מרכזיים. בציר הראשון, לסיוע לארגונים מסייעים: הקלת חסמים בירוקרטיים, פיתוח מערכי חוסן ארגוניים, חיבור לארגוני חברה אזרחית וגורמים מסייעים, וכן מתן סיוע למסייעים במסגרת הארגונים השונים. בציר השני, פעל השולחן לאיסוף צרכים מהשטח ופיתוח כלים לחיזוק חוסן ארגוני, חוסן מסייעים וכן כלים לאיתור מצוקות בקרב מסייעים. בשלב זה, הוחלט על סיום עבודת השולחן והעמדת מסמך מסכם, המכיל המלצות להמשך, ובו מצביע הצוות על הצורך הדחוף של גיבוש מדיניות כוללת בנושא "סיוע למסייעים".
3. **שולחן ילדים ונוער** - השולחן נועד לאפשר הסתכלות רחבה על צרכי הילדים והנוער בזמן חירום, לצורך תיאום, זיהוי צרכים וגיבוש דרכי פעולה לגביהם. במסגרת פעילותו הוביל השולחן הקמת צוותי משנה לטיפול במגוון נושאים, בהם: טיפול בילדים שנותרו ללא הוריהם, מתן מענה לסוגיות מוגנות ילדים ונוער במרכזי פינוי וגיבוש מתווה להיערכות לחזרת הילדים החטופים. לצד אלו השיב השולחן את מוקד 105 לפעילותו הייעודית. בשלב זה, הוחלט כי השולחן ימשיך לקדם את הנושאים שעודם בתהליך עבודה, דוגמת טראומה בגיל הרך, מודל להיוועצות עם בני ובנות נוער והמשך פעילות צוותים שהוקמו ויתכנסו בתדירות רבעונית לסימון סוגיות מרכזיות להמשך טיפול.
4. **שולחן חוסן כלכלי (פרט)** - השולחן הוקם מתוך הערכה כי מצב החירום יביא למצוקה כלכלית חדשה או יעמיק מצוקה כלכלית קיימת בקרב אזרחים ותושבים רבים בישראל. השולחן פעל להתאמות והקלות ייחודיות לתקופת המלחמה, בהם: עיכוב הליכים, ביטול הליכים מבצעיים והליכי גבייה, דחיית תשלומים ודיווחים ועוד. השולחן פעל למתן הנחיות להפעלות סמכות רגולטוריות בהתחשבות ורגישות, ביצע פעולות שמטרתן לוודא שכספי המענקים וההטבות שניתנו במהלך המלחמה יגיעו לייעודם – גם במקרה של חשבונות מעוקלים. עוד עסק השולחן בהגברת זמינות ורציפות שירותי הממשלה ובהנגשת מידע בדבר המענים שניתנו בתקופת המלחמה לאוכלוסייה הנזקקת לכך, גם באופן פרו-אקטיבי ובחיזוק ממשקים לטיפול במקרים דחופים. בשלב זה, הוחלט על המשך פעילות השולחן בתקופת הלחימה ומצב החירום וקיום הערכה מחודשת בסוף תקופה זו. מפגש בין-משרדי יכונס באופן חודשי, לשם קבלת עדכונים שוטפים מהשותפים, כפי שנעשה עד כה.
5. **שולחן חוסן כלכלי ואיתנות המגזר העסקי** - השולחן התמקד בנושא האתגרים במישור העסקי-כלכלי במטרה לצמצם את הפגיעה המשקית. השולחן פעל באמצעות ארבעה צוותים:

- א. צוות מענים פיננסיים - התמקד בהתאמת המענקים הממשלתיים למאפיינים הייחודיים של שוק ההייטק, בחן שיתופי פעולה עם פילנתרופיה למתן מענים פיננסיים לעסקים וקידם טרנספורמציה דיגיטלית בממשלה שתאפשר הרחבת שוק האשראי לעסקים קטנים ובינוניים.
- ב. צוות סיוע והאצה - התמקד בקידום חמ"ל לוגיסטי בתחום השינוע וקיים מפגשי "ONE STOP SHOP" עם מפעלים.
- ג. צוות רגולציה - פעל לסיוע למלונות אשר קלטו מפונים והעמיד את הפלטפורמה החדשה לטובת קידום מהלך שהובילה רשות האסדרה בהערכת מועדים והקלות רוחביות בחירום.
- ד. צוות שוק העבודה - גיבש תמריצים לעבודה בענפים חיוניים.

בשלב זה, הוחלט על סיום עבודת השולחן והעברת הסוגיות שבהם עסק לגופים האמונים על סוגיות אלו בשגרה.

- לצד פעילות השולחנות, קיימנו באגף פעולות ופעילויות נוספות בתקופות המלחמה שחשוב להזכיר:
1. **סדרת מפגשים של מנכ"ל משרד הממשלה ויחידות סמך עם ארגוני חברה אזרחית** - על מנת לייצר שיח נוסף משלים בין משרדי הממשלה לארגונים, אותה יזם האגף, יחד עם מנהיגות אזרחית. מטרת המפגשים היא לייצר נגישות גבוהה יותר למגוון של ארגונים לעבודת משרדי הממשלה, לעדכן על סוגיות שנמצאות על סדר היום, לשמוע קולות מן השטח ולהיחשף לסוגיות נוספות שדורשות מענה ממשלתי. עד כה, השתתפו למעלה מ-800 משתתפים בסדרה המוצלחת שזכתה להיענות רחבה ולביקוש מתמשך במסגרת 11 מפגשים מקוונים שהתקיימו עם מנכ"ל המשרדים הבאים: בריאות, רווחה וביטחון חברתי, חינוך, תרבות וספורט, עלייה וקליטה, עבודה, רשות האוכלוסין וההגירה, הביטוח הלאומי, ומפגש משותף למנכ"ל משרד המשפטים והמשנה ליועצת המשפטית לממשלה. המנכ"לים השיבו על השאלות שהועברו מבעוד מועד או כאלו שהועלו במהלך המפגש והעמידו כתובת מייל ייעודיות לסוגיות פרטניות שיעלו מהארגונים.
 2. **מפגשי "זרקור" רב מגזריים שערכנו בנוגע לאוכלוסיות במיקוד (א) צעירים (ב) זיקנה (ג) חברה אזרחית ערבית והובלו על ידי גורמי המקצוע במשרדי הממשלה ובהשתתפות רחבה של גורמי חברה אזרחית.**
 3. **תהליך מדידה, הערכה ומשוב של פעילות השולחנות** - תהליכי מדידה והערכה חשובים במיוחד על מנת לשפר את עבודתנו לקראת אירועי חירום עתידיים וכן לעבודה בשגרה. לשם כך, יצאנו לתהליך איסוף התייחסויות **ומשוב ממשותפי** ומובילי השולחנות. מטרת התהליך היא לייצר תובנות ולהתאים את פעילות האגף בעתיד. המשוב הופץ בשבועות האחרונים לכלל המשתתפים ונשמח להיענותכם.
 4. **מפגש ביניים מכנס לעבודת השולחן העגול הרב מגזרי ושולחנות המשנה** – מפגש עם מובילי השולחנות להצגת תוצרי המשוב וכיווני הפעולה קדימה יערך לקראת סוף החודש.

להלן סקירה מפורטת בדבר פעילות כל אחד מהשולחנות

1. השולחן העגול בנושא שיקום והתחדשות קהילתית בהיבט הפסיכו-סוציאלי:

האתגר:

אירועי ה-7.10 ופרוץ מלחמת 'חרבות ברזל' היו בעלי השלכות פסיכו-סוציאליות על הנפגעים באופן ישיר וכן על כל אוכלוסיית ישראל. מצב זה, יצר הכרח לעיסוק בנושא שיקום פסיכו-סוציאלי ולהנגשת משאבים ומענים באופן מידי למפונים/ות ולנפגעים. הקולות בשולחן הציפו צורך במתן מענים לשיקום והתחדשות של קהילות רבות שנפגעו ונעקרו מבתיהן, וכן את החשיבות בגיבוש מודל פעולה שיכיל את המענים המיידים ואת המעבר לשגרה.

מובילות השולחן:

השולחן הובל ע"י איריס פלורנטין, סמנכ"לית תכנון מדיניות ואסטרטגיה במשרד הרווחה והביטחון החברתי, בלה בן גרשון, ממנה טראומה נפשית במשרד הבריאות וראש תחום בריאות הנפש, משרד הבריאות, עינב לוק, מנהלת אגף בכיר שירות פסיכולוגי ייעוצי, משרד החינוך ואפרת שפרוט, מנכ"לית נט"ל.

מפגשי השולחן:

במסגרת פעילותו נפגש השולחן במספר צוותי משנה ובמיקודים שונים:

- א. ארבעה מפגשים של השולחן הרחב.
- ב. שלושה מפגשים של השולחן המידי, מפגש אחד יועד לחברה האזרחית בלבד.
- ג. מפגש ממוקד בנושא מתפנים/ מפונים עצמאית לקהילה.

מיקודי עבודת השולחן – כלים ומודלים:

שלב א' – פיתוח מודלים לשיקום קהילות

בשלב הראשון לפעולתו, התמקד השולחן בבניית מודלים לשיקום קהילות בהיבטים פסיכו-סוציאליים בטווח מידי, בינוני וארוך. במסגרת שלב זה פותחו שני מודלים:

- א. **מודל בין-משרדי (רווחה, בריאות וחינוך) מידי למענה ביו-פסיכו-סוציאלי בבתי המלון בהם שוהים המפונים** – המודל הוטמע בבתי המלון השונים ולצידו עובד מנגנון סנכרון ותיאום בין-משרדי להעלאת צרכים מיידים, יצירת מענים ותיאום שוטף. בימים אלו, נערכת עבודה בין משרדית ליצירת תיק אחוד למפונים/ות שסייע בהמשך סנכרון ותיאום וביצירת רצף טיפולי.
- ב. **עקרונות למודל קהילתי-רשותי ברמה ארצית וקהילתית, בדגש על הרמה הרשותית לשיקום בטווח בינוני וארוך** – עקרונות המודל הועברו להמשך פיתוח ועבודה של משרד הרווחה והביטחון החברתי ומנהלת תקומה. כאשר השולחן ממשיך להעמיד את משאביו ושותפיו לכל צורך שיעלה בהיבטי פיתוח, חשיבה והטמעה.

שלב ב' – התמקדות באוכלוסיות מפוניס/ות בקהילה

- א. בסיום פיתוח המודלים, התכנס השולחן להצפת צרכים ואתגרים מהשטח במטרה לבחון את המשך פעילות השולחן ומיקוד מחודש. לאחר המפגש הוחלט להתמקד בנושא צרכים ואתגרים עמם מתמודדים המפוניס/ות עצמאית וכן הרשויות הקולטות ורשויות המקור (מתפנים/מפוניס שלא התפנו למרכזי פינוי, בתי מלון, או יחד כקהילה).
- ב. במסגרת שני מפגשים הועלו צרכים ואתגרים רבים מהשטח, בהם סוגיות של מיצוי והנגשת זכויות, היעדר נתונים, ילדים ונוער במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי-פורמלי, קבוצת שייכות, משאבים לרשויות, אוכלוסיות ייעודיות שדורשות מענים והתייחסות ייחודית ואי-וודאות כקושי לתכנון עתידי – דוגמת יציבות במגורים.

המלצות צוות השולחן להמשך:

- בשלב זה, לאחר בחינת הנושאים שעלו ובהיוועצות עם מובילות השולחן, הוחלט להעביר את הסוגיות לטיפול הגורמים הרלוונטיים במשרדים השונים האמונים על נושאים אלו להמשך טיפול. וכן, להניח המלצות מרכזיות להמשך פעילות השולחן:
- א. השולחן מהווה מסגרת רב-מגזרית לקשר של גורמי ממשלה ושטח.
- ב. מטרת השולחן היא להציף ולהעלות צרכים מהשטח באופן עיתי במטרה לשקף לממשלה את הצרכים, האתגרים והבעיות. על כן, ממליץ השולחן להמשיך ולהתכנס אחת לחודשיים להצפת צרכים עבור משרדי הממשלה השונים.
- ג. במידה וזוהתה בעיה או אתגר, בנושא פסיכו-סוציאלי, עם ערך בפתרון רב-מגזרי - יאמץ השולחן את העיסוק בנושא ויהווה פלטפורמה ליצירת מענה מיטבי.
- ד. השולחן מסיים את עבודתו במתכונת הנוכחית וייפגש באופן נקודתי במידה ויעלה הצורך.

2. השולחן העגול בנושא "סיוע למסייעים":

האתגר:

מלחמת "חרבות ברזל" העמידה את המדינה אל מול אירוע טראומה בהיקף רחב. ארגונים ומוסדות שונים, עובדים ומתנדבים רבים התייצבו בתפקידי סיוע מגוונים: הצלה, פינוי, שמירה, רפואה, טיפול ועוד. מצב חירום זה דרש מאוכלוסיית המסייעים פעילות אינטנסיבית לטובת מתן שירותים שונים לאזרחי מדינת ישראל במצב קיצון, מצב אשר העלה את הצורך בחיזוק החוסן האישי שלהם במטרה למנוע טראומטיזציה משנית ולהבטיח המשך תפקוד ארגוני הכרחי.

מובילי/ות השולחן:

השולחן הובל על ידי עו"ס גידי פרץ, מנהל אגף עתודות במשרד הרווחה והביטחון החברתי וד"ר הלה הדס, מנכ"לית עמותת אנוש.

מפגשי השולחן:

השולחן החל את פעילותו ב-15 באוקטובר במסגרת פעילותו התקיימו:

- שני מפגשי מליאה רחבה.
- מפגשים רבים של צוות משנה.
- פגישות מצומצמות עם ארגוני סיוע.

מיקוד עבודת השולחן – כלים ומודלים:

פעילות השולחן התמקדה בשני צירים מרכזיים:

- א. **השולחן ככתובת מקצועית:** בציר זה היווה השולחן כתובת לפניות והיוועצות מקצועית על נושא החוסן ותפיסתו עם השולחן על ידי רשויות ממשלתיות וארגונים. השולחן קיבל ויזם פניה אל ארגוני מסייעים וכבר בשבועות הראשונים הרכיב תמונת מצב ראשונית של ארגוני המגיבים הראשונים ואופן ההתמודדות של ארגונים אלו עם מציאות החירום. נערכו שיחות ופגישות של צוות השולחן עם ארגוני מסייעים ובעיקר עם ארגוני מגיבים ראשונים לטובת זיהוי פערים וצרכים, חשיבה משותפת וכן פיצוח מנגנונים בירוקרטיים, יצירת חיבורים רלוונטיים בתוך הממשלה ו/או לארגונים חברתיים. בציר זה עבד השולחן עם הרשות לשירות לאומי-אזרחי במשרד ההתיישבות, הארגונים האזרחיים העוסקים בפעולות חסד של אמת (זק"א), משרד התיירות האמון על מערך המלוות קולטי המפונים ועוד.
- ב. **השולחן כפלטפורמה להצפת צרכים מהשטח ופיתוח כלים ומענים:** לאור צרכים שעלו מן השטח, התמקד השולחן בפיתוח כלים שונים לחיזוק חוסן ארגוני, חוסן מסייעים וכן כלים לאיתור מצוקות בקרב מסייעים.

כלים שפותחו במסגרת עבודת השולחן:

- כחלק מעבודת השולחן ולאור צרכים שעלו מהשטח גובשו בשולחן "סיוע למסייעים" מספר כלים לארגוני מסייעים ולמסייעים באופן פרטני. כלים אלו הונגשו לכלל הנציגים הממשלתיים בשולחן וכן לכל ארגוני החברה האזרחית אשר לקחו חלק בפעילות ובבקשה לשתף, להפיצם ולהטמיעם.
- א. **מסמך הנחיות לצוותי טיפול ומגיבים ראשונים:** מטרתו לאגד המלצות ופעולות נדרשות של ארגוני מסייעים בכדי לצמצם השלכות נפשיות ארוכות טווח של חשיפה לטראומה. המסמך מיועד לשימוש גורמי ניהול והובלה בארגונים השונים העוסקים במתן מענה בתקופה קשה זו.
- ב. **כלי למנהלי ומנהלות מתנדבים בנושא טראומה משנית** מכיל: רקע על טראומה משנית, המלצות ארגוניות למניעה, זיהוי נורות אדומות, כיצד להתמודד עם מתנדבים במצוקה ושמירה על שלום המנהלים והמנהלות. הכלי הינו פרי שותפות בין המועצה הישראלית להתנדבות, ארגוני מקצוע שונים והשולחן.
- ג. **הדרכות למתנדבים לא מאורגנים והתארגנויות חדשות:** התקיימו שלוש הדרכות מקוונות המיועדות למובילי התנדבות בהתארגנויות אזרחיות ויוזמות שונות הנותנות מענה לצרכים העולים מהשטח באמצעות מתנדבים ומתנדבות.

להקלטות ההדרכות ראו :

- קישור : מפגש הדרכה מקוון 1 - ניהול התנדבות בחירום
 - קישור : מפגש הדרכה מקוון 2 – ביטוח מתנדבים
 - קישור : מפגש הדרכה מקוון 3 - מניעת טראומה משנית בקרב מתנדבים מסייעים
- ד. כלי לזיהוי מצוקות ו'דגלים אדומים' בקרב עובדים ומתנדבים אשר עוסקים בסיוע : בשל צרכים שעלו מארגוני מסייעים שונים, פותח כלי לזיהוי 'דגלים אדומים' ומצוקות בקרב חברי צוותי הסיוע וכן דרכים להתמודדות עימם.

המלצות צוות השולחן להמשך :

- א. הכלים שנוצרו מתוך צורך שהעלו חברי השולחן, ממחישים ביתר שאת את הפערים הקיימים במענים למסייעים. השולחן רואה חשיבות בכך שהכלים שפותחו בו, לצד כלים אחרים, ישולבו בעתיד כחלק מתהליכי למידה והכשרה למשרדים וארגונים בפיתוח מערכי חוסן. לשם כך, נדרש קיומו של תהליך חשיבה על דרכי הטמעה ויישום של הכלים בעתיד.
- ב. לאור עבודת השולחן והפערים שזוהו מצביע הצוות על הצורך הדחוף של גיבוש מדיניות בנושא "סיוע למסייעים" (להרחבה - ראו מסמך מסכם של עבודת השולחן). במסגרת עיצוב מדיניות זו תידרש הגדרה ברורה של הגורם האחראי בממשלה על הנושא, הנחה של מנגנונים ודרכי פעולה אשר תכליתם בניית חוסן ארגוני למניעת שחיקה, פוסט-טראומה, טראומה משנית, שימור המשך פעילות של מסייעים, הצגת קווים מנחים לפעולות נדרשות ע"י משרדי הממשלה השונים וארגוני חברה אזרחית העוסקים בסיוע ליצירת חוסן של העובדים והמתנדבים, שמירה על שלומם ויצירת רציפות תפקודית בשעת חירום.

3. השולחן העגול בנושא ילדים ונוער במלחמה :

האתגר :

השולחן הוקם נוכח הצרכים הייחודיים של ילדים ונוער במלחמה ונועד לאפשר הסתכלות רחבה על אוכלוסייה זו, לצורך תיאום, זיהוי צרכים וגיבוש דרכי פעולה לגביהם. יש לציין כי שולחן זה הוקם לראשונה בתקופת הגל הראשון של הקורונה, והופעל כעת מחדש במהירות ובאפקטיביות.

מוביליות השולחן :

השולחן מובל במשותף על ידי עו"ד מיכל גולד, המתאמת ממשלתית לזכויות ילדים ונוער בחטיבה החברתית במשרד המשפטים, מטעם הממשלה, ועו"ד ורד וינדמן, מנכ"לית המועצה לשלום הילד, מטעם החברה האזרחית.

מפגשי השולחן :

- שני מפגשים של השולחן הרחב.
- שני מפגשים ייעודיים לגיל הרך ולבני נוער.

מיקוד עבודת השולחן – כלים ומודלים:

- א. ילדים שנותרו ללא הורים ותיאום הטיפול בהם - דיוני השולחן לימדו על העדר ממשק נתונים מלא ומשותף לגבי ילדים שנותרו ללא הורים וכי נדרש תיאום ממשלתי דחוף הן ברמת הנתונים והן ברמת תיאום הטיפול בילדים שנותרו ללא הורים בעקבות המלחמה. בעקבות פניית השולחן, התקיימה ישיבה בראשות מנכ"ל משרד המשפטים ומשרד הרווחה והביטחון החברתי, בו סוכם על הקמת צוות משימה בין-משרדי, בהובלת משרד הרווחה והביטחון החברתי ובהשתתפות נציגי משרד המשפטים, החינוך, הבריאות, הביטחון, הביטוח הלאומי ומשרד ראש הממשלה. צוות זה מוסיף להיפגש אחת לשבוע לתיאום הטיפול בילדים ומשפחותיהם ופתרון סוגיות המצריכות טיפול בין-משרדי.
- ב. מוגנות ילדים ונוער במרכזי הפינוי - סוגיית הבטחת מוגנות ילדים ונוער מפני פגיעה במתקני הקליטה, הועלתה כבר בדיוני השולחן הראשונים והוקם לצורך כך צוות עבודה ייעודי, רב-מגזרי, אשר גיבש המלצות בנושא. המלצות הצוות הובאו בפני וועדת המנכ"לים הקבועה לזכויות ילדים ונוער, הפועלת מכוח החלטת ממשלה 1652, ובעקבות זאת הוקם צוות משימה בין-משרדי ייעודי, בהובלת המשרד לביטחון לאומי, משרד המשפטים ומשרד ראש הממשלה, בהשתתפות המשרדים הבאים: חינוך, רווחה וביטחון חברתי, תיירות, משטרת ישראל, פיקוד העורף ורח"ל. בעקבות זאת הופצו הנחיות למשרדי הממשלה; חולקו תגי זיהוי לעובדים ומתנדבים מטעם הממשלה הפועלים במתקני הקליטה; הועברו הכשרות ל"שומרי הסף" במלונות ועוד. השותפים בצוות המשימה ביקרו במתקני הקליטה בעיר חיפה, וממשיכים לפעול לקידום הנושא.
- ג. היערכות לחזרת הילדים החטופים - בעקבות פניית השולחן, פעל צוות עבודה ביו משרדי שגיבש מתווה עבודה, לקליטת הילדים החטופים בשוכם ארצה, המשותף לצבא ולמשרדי הבריאות, החינוך, הרווחה והביטחון החברתי, משפטים, הביטוח הלאומי ומשרד ראש הממשלה. קליטת הילדים נעשתה בזמן הפסקת האש תוך יישום עקרונות המתווה. תיאום הטיפול בטווח הארוך נעשה בצוות שהוקם לתיאום הטיפול בילדים שנותרו ללא הורים.
- ד. קביעה כי פינוי תושבים למתקני בתי ספר ייעשה כמוצא אחרון – בעקבות פניית השולחן, שהצטרפה לעמדת משרד החינוך, לפיה פינויים של תושבים למתקני בתי ספר, עשוי לפגוע בשמירה הנדרשת של רצף חינוכי רגשי, נקבע בהחלטת ממשלה כי פינוי תושבים לבתי ספר ייעשה רק לאחר שמוצו האפשרויות האחרות, כגון פינוי לבתי הארחה, אכסניות ובתי מלון.
- ה. השבת מוקד 105 לפעילותו הייעודית – עם פרוץ המלחמה, הוסב מוקד 105 למוקד מידע אודות נעדרים בעקבות המלחמה ועיקר פעילותו הוסב לקשר עם משפחות הנעדרים. ואולם בחלוף שבועיים ומשהוקם מוקד מידע ייעודי לכך, התקבלה פניית השולחן למשרד לביטחון לאומי, ומוקד 105 הושב לפעילותו הייעודית על מנת לשמור על הילדים והנוער מפני פגיעות, אלימות ופשיעה במרחב המקוון.

תוצרי עבודה במסגרת השולחן:

- מסמך דגשים והמלצות להבטחת מוגנות ילדים ונוער במתקני הקליטה.
- שאלון למיפוי השירותים והמענים לנוער במרכזי המפונים בשותפות עם מערך הדיגיטל הלאומי. השאלון מיועד למשרדי הממשלה, רשויות מקומיות וארגוני חברה אזרחית, המספקים שירותים לנוער במרכזים אלה.

נושאים שעודם בתהליך עבודה :

- תוצאות שאלון מיפוי השירותים לנוער במרכזי המפונים עובדו, בשיתוף עם מערך הדיגיטל הלאומי, לכדי פלטפורמה המאגדת את השירותים הממשלתיים הקיימים לילדים ובני נוער במרכזי המפונים. הדבר יסייע לתיאום בין שירותים וזיהוי פערים.
- בעקבות צרכים שעלו בישיבה ייעודית בנושא הגיל הרך, פועל צוות משימה מצומצם בנושא טראומה בגיל הרך, בשל ייחודיות התחום והצורך במומחיות בו.
- בימים אלה נבנה מודל ייחודי למלחמה להיוועצות בנוער במסגרת השולחן, בדגש על נוער שפונה מביתו בסוגיות ספציפיות.
- הצוותים שהוקמו בנושא ילדים שנותרו ללא הורים ומוגנות ילדים ונוער במרכזי המפונים ממשיכים בעבודתם בתדירות גבוהה.

המלצות צוות השולחן להמשך :

- א. השולחן ימשיך לקדם את הנושאים שעודם בתהליך עבודה.
- ב. השולחן ימשיך להתכנס, בתדירות של אחת לרבעון לפחות (או בתדירות גבוהה יותר לפי הצורך), לסימון סוגיות מרכזיות להמשך טיפול.

4. השולחן העגול בנושא חוסן כלכלי (פרט) :

האתגר :

- א. מצב החירום הקיים במדינה בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" זימן אתגרים במכלול היבטים הנוגעים לחוסן הכלכלי של אזרחי ותושבי המדינה. הפגיעה בנפש, בתחושת הביטחון האישי, במקומות המגורים, ברכוש ובפרנסה, השפיעה באופן ישיר, על מצבם הנפשי, האישי והכלכלי של אזרחים ותושבים רבים, והיא משפיעה על יכולתם לעמוד באופן מלא או חלקי בהתחייבויות כספיות שלקחו על עצמם, וכן בדרישות השוטפות בהליכים שונים (לרבות חובת תשלום, דרישות דיווח והמצאת מסמכים). במצב דברים זה, קיים חשש כי מצב החירום הביא למצוקה כלכלית חדשה, או העמיק מצוקה כלכלית קיימת.
- ב. בעת הזו, כאשר אזרחי ותושבי המדינה עומדים אל מול אתגרים רבים, ונאלצים להתמודד עם אובדן, מצוקה וחוסר ודאות, עלתה החשיבות במתן הקלות, מציאת פתרונות מותאמים והסרת חסמים, אשר יסייעו במתן ביטחון כלכלי. חיזוק ממשקי העבודה של הגופים הממשלתיים, ועבודה משותפת לאיתור צרכים ופיתוח מענים, היא חיונית והכרחית בעת הזו.

מוביל/ות השולחן :

השולחן מובל ע"י אמיר ברקן, סמנכ"ל כלכלה ותשתיות במשרד ראש הממשלה, בשיתוף עו"ד מורן שניידר (רוזנבלום), ראש החטיבה החברתית במשרד המשפטים, נועה רוזנפלד, מנהלת תחום בכיר שיתוף ציבור, אגף ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה, ועו"ד מירב שיבק, הממונה הארצית על התחום האזרחי, מהנהלת הסיוע המשפטי במשרד המשפטים (יוזם השולחן).

מפגשי השולחן :

- ישיבות בין-משרדיות : השולחן התכנס אחת לשבוע או אחת לשבועיים מפרוץ המלחמה.
- צוותי משנה : סוגיות הדורשות התעמקות מיוחדת נידונו בישיבות נפרדות.
- ישיבות רב מגזריות : השולחן קיים מספר ישיבות עם נציגי חברה אזרחית (עמותות או קליניקות משפטיות שונות) אשר הציפו פערים והעלו צרכים מהשטח.

מיקודי עבודת השולחן - כלים ומודלים :

השולחן התמקד בקידום פעולות ויוזמות הגופים השונים בנושאים שלהלן, תוך קידום פתרונות נדרשים נוספים :

- התאמות והקלות ייחודיות לתקופת המלחמה** – עיכוב הליכים, ביטול הליכים מבצעיים והליכי גבייה, דחיית תשלומים ודיווחים, הגבלת מספר בקשות לנקיטת הליכים כנגד חייבים, דחיית מועדים להגשת דוחות וביצוע פעולות שונות, מניעת הגבלות על חשבוניות בנק, שירות "עקוב אחרי" בדואר ללא תשלום, אי הפעלת הליכי אכיפה "אגרסיביים", הארכת זכאויות קיימות, הארכת מועד להגשת בקשות, הגשת בקשות באופן מקוון, הארכת תקופות התיישנות, פטור מתשלומים מסוימים באזורים המפונים ועוד.
- מתן הנחיות **להפעלת סמכות רגולטורית בהתחשבות ובריגישות** באשר לאוכלוסייה שנפגעה בתקופת המלחמה – משפחות חטופים, משפחות נרצחים, פצועים, תושבי ישובים שפוננו בהחלטות הממשלה, כוחות הביטחון, חיילי מילואים ועוד. כך למשל, גובשו נהלים ייעודיים לזיהוי ואימות בני משפחה, נכתב נוהל הממונה על חדלות פירעון לנאמנים, הנחיות לגבי שימוש בשיקים בשעת חירום, ניהול הכשרות חובה בזום, פריסת חובות והסדרי תשלום מקלים, אכיפה "רכה" בהתאם למצב ועוד.
- ביצוע פעולות שונות שמטרתן לוודא **שכספי המענקים וההטבות שניתנו במהלך המלחמה יגיעו לייעודם** – כך למשל, הגנה על מענקים מיוחדים מפני עיקול, הגשת בקשה לשינוי מען בדיעבד בהעדר מסמכים רשמיים לשם קבלת מענק אכלוס, הגבלת שכר טרחה של עורכי דין בהליכי תביעות תגמולים של נכי כוחות הביטחון, משפחות שכולות ונפגעי פעולות איבה, בדיקת ניצול האוכלוסייה הזכאית את המענקים ועוד.
- זמינות ורציפות שירותי הממשלה** לכל סוגי האוכלוסיות הנזקקות לסיוע, כך למשל, קו חירום של הפיקוח על הבנקים, מוקד ייעודי במרכז לגביית קנסות, נבדק כי השירותים מגיעים באופן פיזי עד לתושבים במקום מושבם או במלונות בהם שוהים, בין היתר ע"י פתיחת סניפי בנקים ניידים במרכזי קליטה, פתיחת "פוסט-טראק" של שירותי דואר ובנק הדואר במלונות ים המלח, בחינה כי יש די סניפי בנק הדואר עבור החברה הבדואית, בחינה לגבי פתיחת סניפים שנסגרו בעקבות המלחמה, אפשרות הגעה לכל סניף ללא קשר לכתובת המגורים, הארכת שעות פתיחת סניפים ומוקדים ועוד.
- הנגשת מידע בדבר המענים** שניתנו בתקופת המלחמה לאוכלוסייה הנזקקת לכך - כך למשל, נבדק כי המידע באתרים מונגש וברור וכי המידע מועבר גם לאתרים אחרים העוסקים בזכויות (בעיקר "כל זכות" ואתר "חרבות ברזל"), שליחה במסרונים ושיחות לזכאים ועוד.
- הנגשה פרו-אקטיבית כשניתן ודגש על מיצוי זכויות.**
- חיזוק ממשקים** לטיפול במקרים דחופים בין חברי השולחן וזאת על בסיס המידע אשר מועבר לשולחן לתחומי האחריות של כל משרד.

המלצות צוות השולחן להמשך:

- א. השולחן יוסיף לפעול כל עוד ימשכו הלחימה ומצב החירום בארץ; בתום תקופה זו תיערך חשיבה נוספת בקשר לצורך בהמשך פעילות השולחן, בין היתר, בשים לב לכך שההשלכות הכלכליות של תקופת הלחימה ומצב החירום עלולות לבוא לידי ביטוי זמן רב לאחר תקופה זו.
- ב. מפגש בין-משרדי השולחן יכונס באופן חודשי, לשם קבלת עדכונים שוטפים מהשותפים, כפי שנעשה עד כה. ככל ויעלו נושאים קונקרטיים המצריכים העמקה, יתקיימו ישיבות ייעודיות באותם הנושאים. כמו כן, נציגים מחוץ לממשלה יוזמנו לישיבות בהתאם לצורך ולנושא.
- ג. בסוף חודש מרץ צפויה להתקיים ישיבה פרונטאלית בין-משרדית, אשר מטרתה הצגת עשיית השולחן העגול עד כה, במבט-על, תוך התמקדות בחיבורים ובתוצרים שהם פועל יוצא של עבודת השולחן. כמו כן, בישיבה תוצג ההמלצה בדבר המשך פעילות השולחן במצב "שגרת החירום", וכיוונים להמשך. בטווח הקרוב השולחן יתרכז בנושאים הבאים:
- **זכויות חיילי מילואים**, בין היתר לאחר שחרור וחזרה לשגרה. בכלל זאת, **בנות זוג ובנות זוג לשעבר** של חיילי מילואים.
- **סיום תקופת דחיית המועדים** (חוק דחיית מועדים (הוראת שעה – חרבות ברזל) (חווה, פסק דין או תשלום לרשות), תשפ"ד-2023 - נכון לעכשיו ביום 29.2 אך יתכן כי יוארך), ופקיעת ההסדרים המקלים שניתנו עם פרוץ המלחמה – השולחן יעסוק במשמעויות הנובעות מסיום תקופות אלה, ובהסדרים מקלים שנדרש לקבוע דוגמת פריסת תשלומים, ריביות ועוד.
- **מפעל ההזנה במוסדות החינוך ומוכנותו לחירום** - נכון למועד זה, מפעל ההזנה פעיל במוסדות חינוך אשר חזרו לשגרה. עם זאת, השולחן העגול עוסק וימשיך לעסוק בצוות משנה יחד עם משרד החינוך ומרכז השלטון המקומי בהכנת תיק חירום כדי שבכל תרחיש חירום עתידי יוכלו להתחיל ולהפעיל את תוכנית ההזנה במהירות.
- ד. **לטווח הארוך**, יצוינו מספר **המלצות** שנבעו מעבודת השולחן העגול עד כה. מדובר בתובנות כלליות אשר חשוב שיישמו בעבודת משרדי הממשלה בתחום, בימי שגרה בכלל ובימי חירום על אחת כמה וכמה:
- **הנגשה ומיצוי זכויות** - התחدد הצורך בהנגשת זכויות פרואקטיבית לאזרח. כאשר זכויות מגיעות אל האזרח "בדחיפה" - המיצוי הוא גבוה מאוד, לעומת זאת זכויות שהאזרח צריך לפנות על מנת לממשן, הן במיצוי נמוך באופן משמעותי, אף אם דרך המימוש קלה יחסית. אם כן, כדאי לשאוף לזכויות שיינתנו באופן אוטומטי, ככל האפשר. במקרים בהם לא ניתן להעניק את הזכות באופן אוטומטי, יש לדאוג שדרך ההגשה תהיה נוחה וקלה ככל הניתן - גם באופן מקוון (ככל הניתן), לא באמצעות מערכות מסובכות דוגמת מערכת ההזדהות הלאומית שעליה להישמר למקרים המתאימים), אך גם באופן פיזי למתקשים בשימוש באמצעים המקוונים. בכל הנוגע להנגשת המידע, הרי שנדרש ליתן תשומת לב לכך שהטפסים והמידע לגביהם יהיו בשפה ברורה ופשוטה. יש חשיבות בפרסום הזכויות באופן ארצי וכן באופן פרטני לאוכלוסיות הזכאיות ובהתאמה לאוכלוסייה.
- **זיכרון ארגוני** - עבודת שולחן זה, וכלל השולחנות, צריכה להישמר בצורה מסודרת וברורה כדי שבעת הצורך יוכלו ללמוד מהנעשה וליישם בהתאם. אף כאשר לא מדובר על שעת חירום, יש מצבים בהם נדרשת היערכות

מיוחדת וחשוב ללמוד מהעבודה שנעשתה ולא להתחיל בכל פעם מחדש. מומלץ כי השולחנות יכתבו תוכניות מגירה לשעת חירום, וכן ישתמשו בממשקים הקיימים על מנת לשפר את עבודת הממשלה בשוטף.

5. השולחן העגול בנושא חוסן כלכלי ואיתנות המגזר העסקי:

האתגר:

- א. מצב החירום הקיים במדינה בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" מזמן אתגרים במכלול ההיבטים הנוגעים לחוסן הכלכלי של אזרחי ותושבי המדינה. השולחן התמקד בהובלת שיח רב מגזרי נרחב ומעמיק בעניין האתגרים במישור העסקי-כלכלי, בשים לב לתמונה רחבה של הצרכים והמענים האפשריים בתחום זה. מטרתו הייתה לצמצם את הפגיעה המשקית ולבנות תמונה מלאה ומשותפת של האתגר ודרכי הטיפול בו, בסכרון מיטבי בין משרדי הממשלה ובשיתוף המגזרים השונים.
- ב. התחומים הנוגעים למגזר העסקי בשגרה ובחירום הם רבים ומגוונים, וניכר כי לכל אחד מהם יש להקדיש את הפלטפורמה הייחודית שלו ואת המומחים ואנשי המקצוע המתאימים שישתתפו בשיח. לאור זאת נקבע שולחן מרכזי וכן העצמה שלו בצוותי משנה.

מובילי/ות השולחן:

- את **השולחן המרכזי** הובילה מיכל פינק, סמנכ"לית אסטרטגיה ותכנון מדיניות במשרד הכלכלה והתעשייה. בנוסף, השולחן הרחיב את פעולתו בארבעה צוותים נושאים אשר התנהלו במקביל:
- **צוות הקלות רגולציה** בהובלת גיא מור, סמנכ"ל משרדי הממשלה ברשות האסדרה, וד"ר יובל רויטמן, ראש אשכול רגולציה במשרד המשפטים.
 - **צוות מענים פיננסיים** בהובלת טיראן ששון, יועץ מנכ"ל במשרד הכלכלה והתעשייה, ואיתמר מילרד, ראש אגף בכיר אסטרטגיה במועצה הלאומית לכלכלה.
 - **צוות סיוע והאצה** בהובלת ערן ברוקוביץ', מנהל תחום בכיר תעשייה, משרד הכלכלה, ושלמה לוי, מנהל מנהלת הצמיחה.
 - **צוות שוק העבודה** בהובלת יפעת סיטראן, מנהלת אגף אסטרטגיה וחדשנות במשרד העבודה, ואופיר פינטו, סמנכ"ל תכנון ומחקר בשירות התעסוקה.

מפגשי השולחן:

השולחן המרכזי קיים ארבעה דיונים, אשר עסקו בסוגיות שונות:

- מפגש בין-משרדי ראשוני למיפוי הצרכים המרכזיים במישור המשקי שהתעוררו עם פרוץ המלחמה.
 - מפגש רב-מגזרי ראשוני למיפוי הצרכים המרכזיים שהתעוררו בקרב המגזר הפרטי והעסקי.
 - מפגש רב-מגזרי עם ענף המלונאות.
 - מפגש רב-מגזרי בנושא שוק העבודה.
- צוותי העבודה המקצועיים של השולחן קיימו ישיבות סדירות, אחת לשבוע או אחת לשבועיים.

מיקוד עבודת השולחן - כלים ומודלים:

מטרת הצוותים אשר פעלו תחת השולחן המרכזי הייתה למצות את פוטנציאל שיתופי הפעולה בין כלל הגורמים, וכן לאתר ולגבש פתרונות יצירתיים לאתגרים שעלו.

להלן מספר יוזמות מרכזיות והנושאים שקודמו ע"י צוותי-המשנה של השולחן:

א. **צוות מענים פיננסיים** בחן ביתר את הסוגיות הבאות:

- **התאמת המענקים הממשלתיים למאפיינים הייחודיים של שוק ההייטק.** כולל שיחות עם גורמים באקוסיסטם ועם גורמים ממשלתיים רלוונטיים וקידום מחקר משווה ללמידת מודלים רלוונטיים בעולם.
- **בחינת שיתוף פעולה עם הפילנתרופיה למתן מענים פיננסיים לעסקים** שאינם מקבלים מענה באמצעות המענים הממשלתיים שנוצרו. כולל שיחות עם גורמים בחברה האזרחית ובמשרדי ממשלה רלוונטיים.
- **קידום טרנספורמציה דיגיטלית במשרדי ממשלה שתאפשר הרחבת שוק האשראי לעסקים קטנים ובינוניים.** כולל היועצות עם גורמים רלוונטיים במערכת הבנקאית ובמשרדי הממשלה הרלוונטיים.

ב. **צוות סיוע והאצה** בחן וקידם ביתר את הסוגיות הבאות:

- **קידום חמ"ל לוגיסטי בתחום השינוע:** במפגש הרב-מגזרי עלה קושי משמעותי של עסקים בתחום השינוע, לאור חוסר בנהגים ובמשאיות מאז פרוץ המלחמה. הערכת הלמ"ס באותה עת היתה כי כ-35% מכלל המשאיות והנהגים גויסו למילואים, באופן שייצר קושי משמעותי בפני כלל העסקים בישראל. על מנת לתת מענה לנושא, הצוות סייע בהקמת ובהטמעת השימוש בחמ"ל לוגיסטי בתחום השינוע וההובלה, באמצעות פלטפורמת "TruckNet", המשתמשת בטכנולוגיה לאופטימיזציה של תהליך השינוע. החמ"ל הופעל בשת"פ בין התאחדות התעשיינים, מועצת המובילים והמסיעים, מכון הייצוא ואיגוד לשכות המסחר. הצוות הוביל למתן חסות של משרד הכלכלה והתעשייה למיזם, אשר בעקבותיה ניתנו למיזם גם חסויות של משרד התחבורה, משרד החקלאות והמשרד להגנת הסביבה. בנוסף, פעל הצוות לפרסום וחיבור של המיזם לגורמים נוספים במשק.

- **קידום מפגשי "One Stop Shop" עם מפעלים:** במפגשים הרב-מגזריים עלה הצורך של בעלי עסקים ומפעלים בגישה מרוכזת וקלה לנציגי משרדי הממשלה הרלוונטיים. בעקבות הדברים, קודמו ויצאו לפועל, בהובלת משרד הכלכלה והתעשייה, מספר מפגשים של משרדי הממשלה עם נציגי מפעלים בערים שנפגעו במלחמת חרבות ברזל (שדרות, אשקלון ועוד). בכל מפגש השתתפו נציגים מעשרות מפעלים, והשמיעו את דברם במרכז אל מול כלל הגורמים הממשלתיים הרלוונטיים: נציגי קרן הפיצויים מס רכוש, הביטוח הלאומי, שירות התעסוקה, רשות החדשנות, רשות ההשקעות והסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים.

ג. **צוות רגולציה** בחן וקידם ביתר את הסוגיות הבאות:

- **בעקבות המפגש שהתקיים עם נציגי המלונות,** המשיך הצוות לקדם פתרונות יצירתיים על מנת לאפשר למלונות לעמוד במשימה הלאומית שהוטלה עליהם.
- בין היתר, הצוות יזם קשר עם רשות המים, בעקבות קושי שהועלה מצד המלונאים לעמוד ברגולציה הנדרשת בשל שימוש נרחב במכוניות כביסה במלונות ע"י המפונים וחשש מחריגה מהרגולציה לעניין כמות וסוג דטרגנטים מותרת בשפכים. בעקבות מעורבות הצוות הנושא טופל ברגישות הנדרשת ע"י אגף שפכי

תעשייה ברשות המים. כמו כן, הצוות קידם התערבות מול רשות הכבאות לצורך בחינת הקלות אפשרויות הנוגעות לעלות אגרות הכבאות והצורך בהארכה אוטומטית של תוקף ציוד כיבוי.

- **השקה לפעילות החירום של רשות האסדרה:** צוות רגולציה הסתייע בעבודת השולחן ובקשר הבלתי-אמצעי עם השטח לבחינת הצורך בפעילות רוחבית של רשות האסדרה, ובכלל זאת הארכת מועדים והקלות רוחביות נוספות שקודמו בחירום.

ד. **צוות שוק העבודה** בחן בין היתר את הסוגיות הבאות:

- **גיבוש תמריצים לעבודה בענפים חיוניים,** לצורך גיבוש פרויקטים רב-מגזריים בתחום זה. תובנות שהועלו בצוות הועברו להמשך טיפול בחמ"ל התעסוקה שהוקם במשרד הכלכלה והתעשייה.
- כמו כן, בעקבות עבודת צוות שוק העבודה והעמדות שהושמעו במפגשים הרב-מגזריים ולבקשת יו"ר ועדת העבודה, הרווחה והבריאות ח"כ ישראל אייכלר, מקדם משרד הכלכלה והתעשייה בימים אלה מהלך בין-משרדי רב-מגזרי **לבחינת יישום מודל החל"ת הגמיש ("המודל הגרמני") בישראל**. בין היתר, קיימו נציגי משרד הכלכלה והתעשייה מפגשים בנושא זה עם נציגי החברה האזרחית ועם גורמים רלוונטיים במשרדי הממשלה, וכן צפויים לקיים מפגשים רחבים עם נציגי מעסיקים ועם נציגי מייצגים, לבחינת כלל המשמעויות וההשלכות של אימוץ מודל זה בישראל. לאחר סיום גיבוש עבודת המטה, יוצגו המסקנות למשרדי הממשלה ולועדת העבודה, הרווחה והבריאות של הכנסת.

המלצות צוות השולחן להמשך:

א. לאור העובדה שההשלכות הכלכליות של תקופת הלחימה ומצב החירום עודן משפיעות על המשק וצפויות לבוא לידי ביטוי במשך זמן רב נוסף, סבור צוות השולחן **שבשלה העת להעביר את הטיפול לגופים האמונים על סוגיות אלו בשגרה** – בתוך משרד הכלכלה והתעשייה ומחוצה לו, כחלק מעבודתם, ומתוך תפיסה רחבה של סדר העדיפויות הממשלתי ושל המשאבים הקיימים בעת הזו. עם המעבר משלב החירום לשלב הצמיחה והשיקום, הוטמעה עבודת הצוותים השונים במסגרת משרדי הממשלה האמונים על הסוגיות השונות:

- מענים פיננסיים - בגורמים הפיננסיים וכן בגורמי המטה של משרד הכלכלה והתעשייה.

- סיוע והאצה - במשרד הכלכלה והתעשייה ובמינהלת הצמיחה.

- רגולציה - בעבודת רשות האסדרה.

ב. **שוק העבודה** - במשרד הכלכלה והתעשייה, בשירות התעסוקה ובמשרד העבודה.

פעילות המשכית - במסגרת השולחנות העגולים עלה נושא מרכזי אשר הועבר לטיפול צוות אפיון רב-מגזרי בהובלת מיכל פינק, סמנכ"ל אסטרטגיה ותכנון מדיניות במשרד הכלכלה - **סוגיית ההעסקה גמישה (חל"ת גמיש)** כמענה לביקושים המשקיים בשעת חירום, ובשונה מהמצב הנוכחי במשק לפיו עובדים מוצאים לחל"ת בצורה מלאה אשר לא מאפשרת גמישות. צוות העבודה נפגש עם ארגוני עובדים, ארגוני מעסיקים, מייצגים (רואי חשבון, יועצי מס וכד'), ארגוני מגזר שלישי וגופי ממשלה וסמך. המודל המוצע והמתואם צפוי להיות מוצג בוועדת העבודה והרווחה בכנסת על פי בקשתו של יו"ר הוועדה בזמן הקרוב.

לסיכום, איננו מסכמים, אנו ממשיכים לפעול כל העת לקידום נושאים מהותיים שיסייעו בתקופת המלחמה ובחזרה לשגרה ומוזידים לכם/ן על השותפות בדרך. נוסיף ונעדכן בהתאם לאתגרים, להתפתחות הלחימה ובתקווה לימים שקטים יותר.

תודה לכולכם/ן על העשייה המשותפת,

לירון הנץ

סמנכ"לית ממשל וחברה

משרד ראש הממשלה

העתק:

מנכ"ל משרד ראש הממשלה, מר יוסי שלי

מנכ"לי משרדי הממשלה