

כיצד מודדים שינוי מערכת ושדה?

פאנל בהשתתפות:

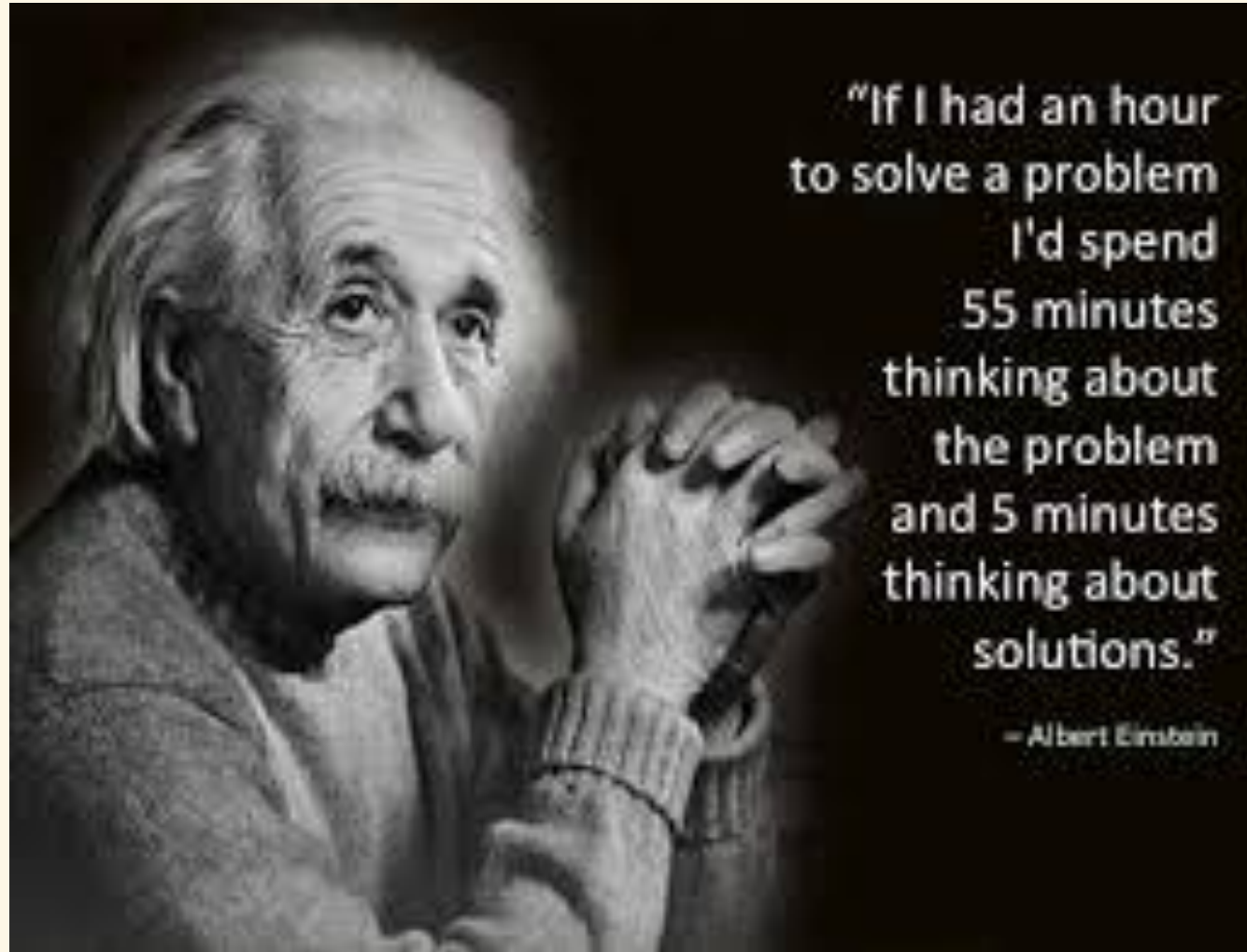
ד"ר סיגל ריינדרס כפרי מיד הנדיב

תרצה מרגולין מקרן רש"י

רביד יראון דר מקרן טראמפ

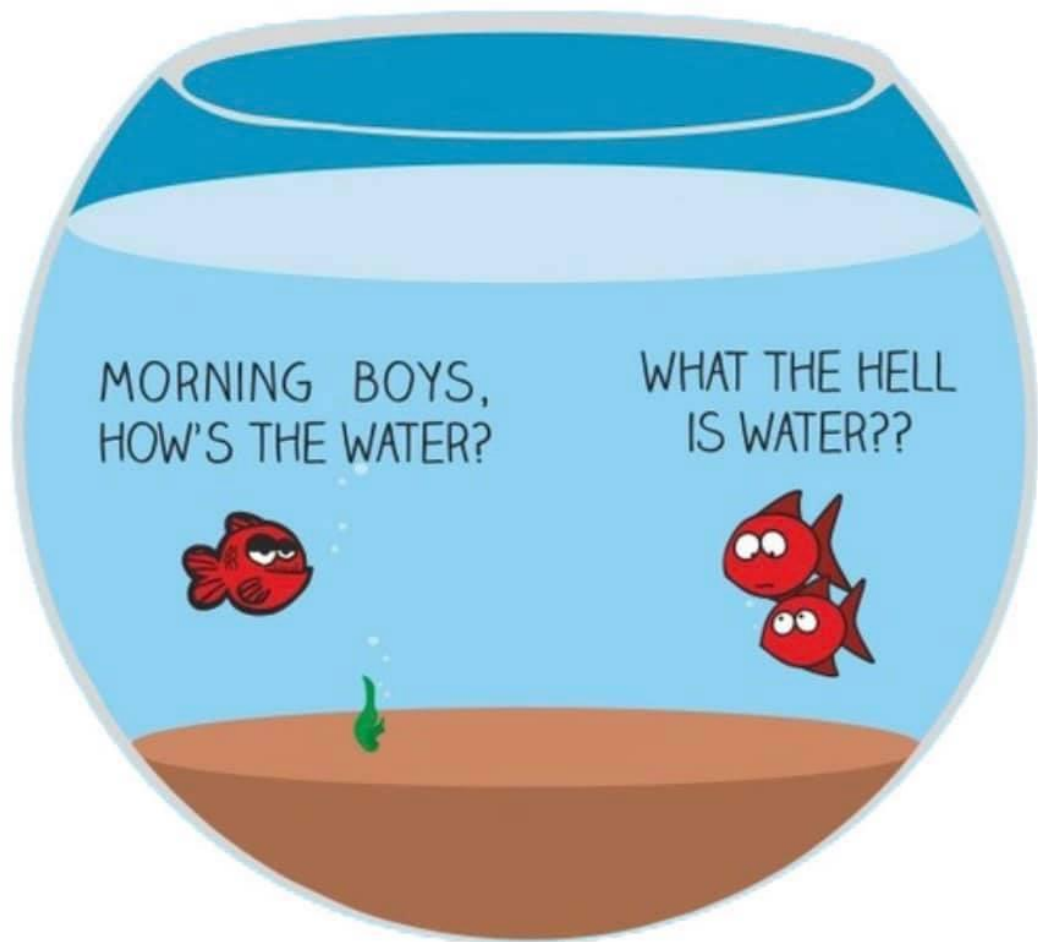
בהנחיית: ד"ר איה נבון וורגפט, יד הנדיב

לפני פתרונות חשוב להבין את הבעיות איתן אנו מתמודדים





הבעיה שלפעמים קשה לראות את המים

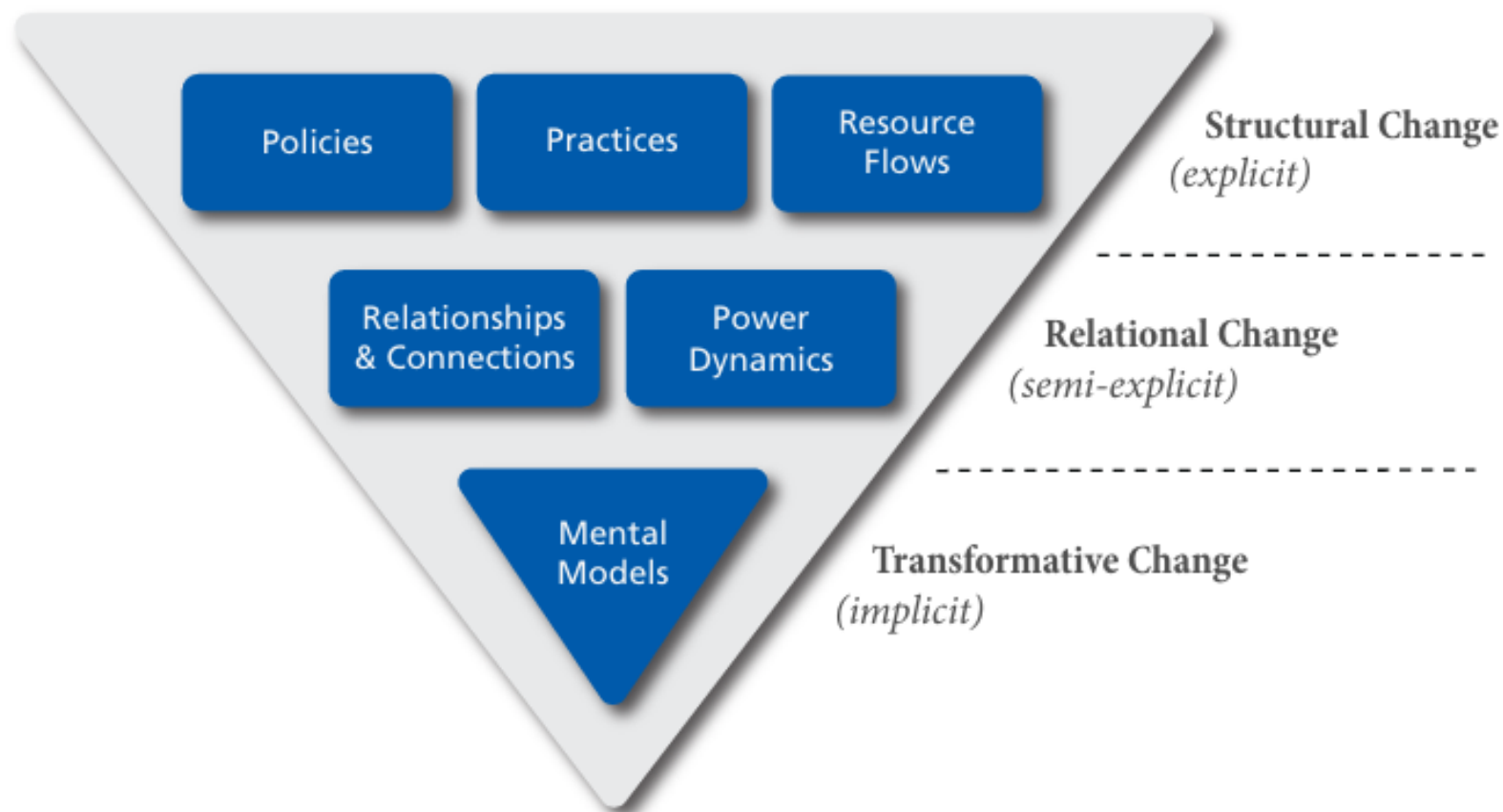




מודל ששת התנאים לשינוי מערכתי של FSG



Six Conditions of Systems Change





יוזמה מרכזית שיצרה שינוי מעל ומעבר למענק בודד



משרד החדשנות,
המדע והטכנולוגיה
Ministry of Innovation, Science & Technology

מדינת ישראל

משרד האנושי

הוועדה להגדלת ההון האנושי להייטק

ד"ח הוועדה הבין-משרדית להון אנושי בהייטק
בראשות ד"ר פרלמוטר
נובמבר 2022



העלאת המודעות והנעת שיח מקצועי על מסלול בגרות הייטק במערכת החינוך

סדרת ראיונות מצולמים בנושא בגרות הייטק לקהל החינוך הישראלי

סכום המענק
₪ 120,000

תקופת המענק
שנה

מועד האישור
מרץ 2025

פרסום מדד בגרות הייטק כמנוע לצמיחה עירונית

מדד בגרות הייטק לשנת 2024 וכנס שנתי

סכום המענק
₪ 328,000

תקופת המענק
חמישה חודשים



הכשרת 360 מנהלי בתי ספר תיכוניים להובלת מהלך שיביא לעלייה בשיעור בוגרי בגרות הייטק

תוכנית הכשרה למנהלי בתי ספר שישימו כחוליה מרכזית בהרחבת מסלול בגרות הייטק

סכום המענק
₪ 2,430,000

תקופת המענק
שלוש שנים

מועד אישור
מרץ 2025

משרד חינוך, עמותת מעוז וחברי ועדת פרלמוטר בונים תכנית יישום של החלטת ממשלה 172

סכום המענק
₪ 452,000

תקופת המענק
ארבעה חודשים

מועד אישור
יוני 2024

העלאת שיעור הזכאות לבגרות הייטק בחדרה מ-9% ל-15% (180 תלמידים) עד שנת 2029

סכום המענק
₪ 500,000

תקופת המענק
ארבע שנים

מועד אישור
מרץ 2025

העלאת שיעור בוגרי זכאי בגרות הייטק בחולון ל-20% עד 2028

סכום המענק
₪ 950,000

תקופת המענק
ארבע שנים

מועד האישור
ספטמבר 2024

העלאת שיעור בוגרי בגרות הייטק מ-15.4% (448 תלמידים) בשנת 2025 ל-20% (691 תלמידים) עד שנת 2029

מהלך להרחבת מסלול ההייטק במרכז ישיבות ואולפנות בני עקיבא

סכום המענק
₪ 646,000

תקופת מענק
ארבע שנים

מועד אישור
ספטמבר 2025

ניהול מבוסס נתונים – שינוי מעבר למענק בודד

בנית יכולות - למנהיגות וצוותים

מרכז קיימא
Kayma Center
מנהל קיימא
אוניברסיטת תל אביב
UNIVERSITY OF TEL AVIV

לימודי תעודה בהערכה, מדידה וניהול אימפקט

תוכנית שנתית ראשונה מסוגה לבעלי תואר שני
המעוניינים לפתח קריירה בתחום

תחילת לימודים
בנובמבר

יום לימודים אחד
בשבוע באזור המרכז

אפשרות להמשיך
לתואר שני עם תזה

בתמיכת קרן יד הנדיב

מובילים שינוי חברתי אמיתי!

ניהול, הערכה ומדידה של אימפקט

בשיתוף הפורום הישראלי
לכלכלת אימפקט (IFIE)

ניהול, הערכה ומדידה של אימפקט | בשיתוף IFIE

בהובלת פרופ' מעיין אגמון וד"ר איה נבון וורגסט

לפרטים

קול קורא

בואו לקחת חלק
במעבדאטה
לרתום את הנתונים
לעשייה חברתית

רשויות מקומיות כמפתח למוביליות חברתית



שיתוף הציבור
וארגון הקהילה
בעיצוב עתידם



יצירת רצף
והמשכיות -
בין גילאי ותחומי



הגדרת תוצאות
ארוכות טווח
משותפות



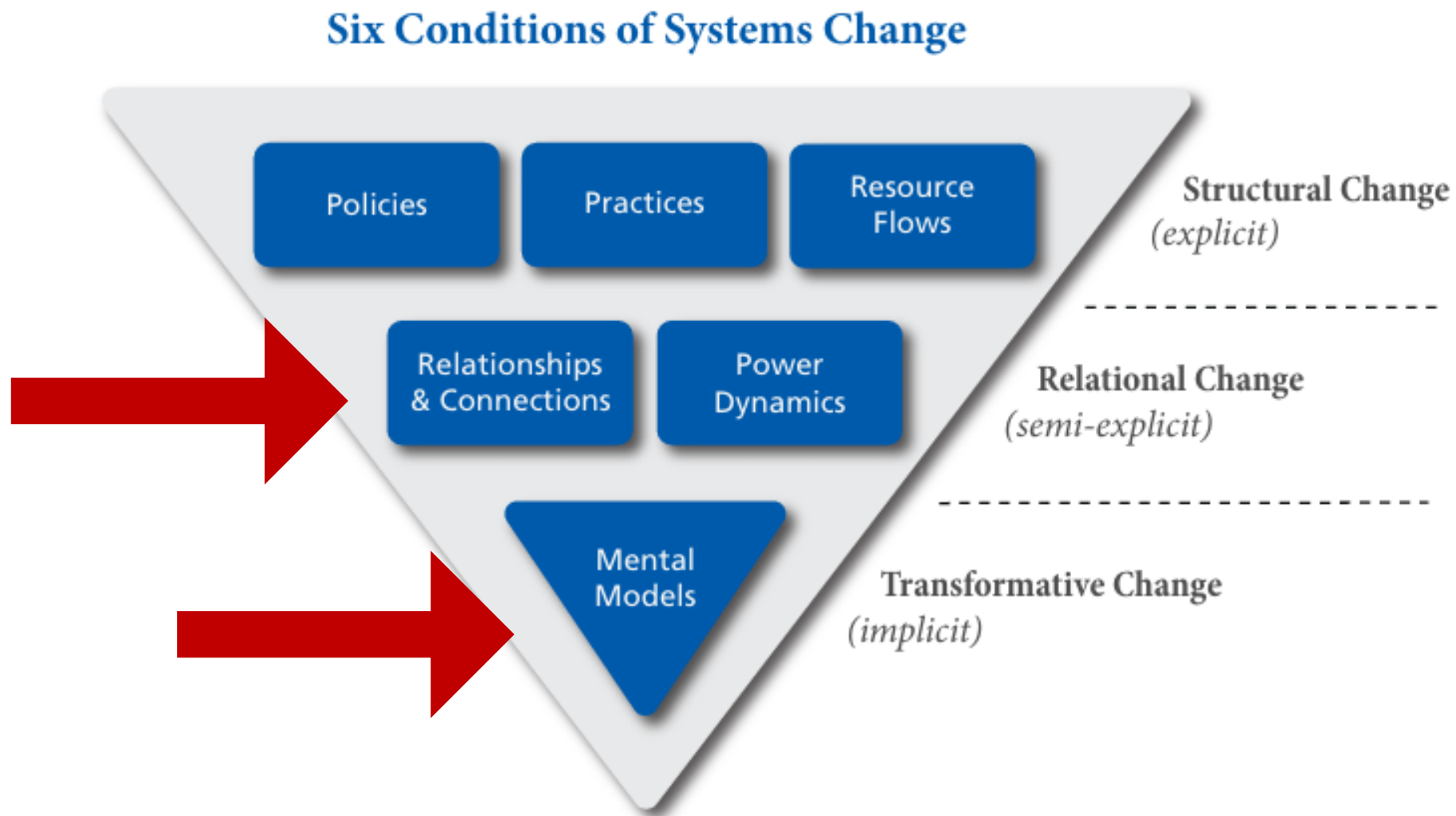
שימוש בנתונים
כבסיס לקבלת
החלטות



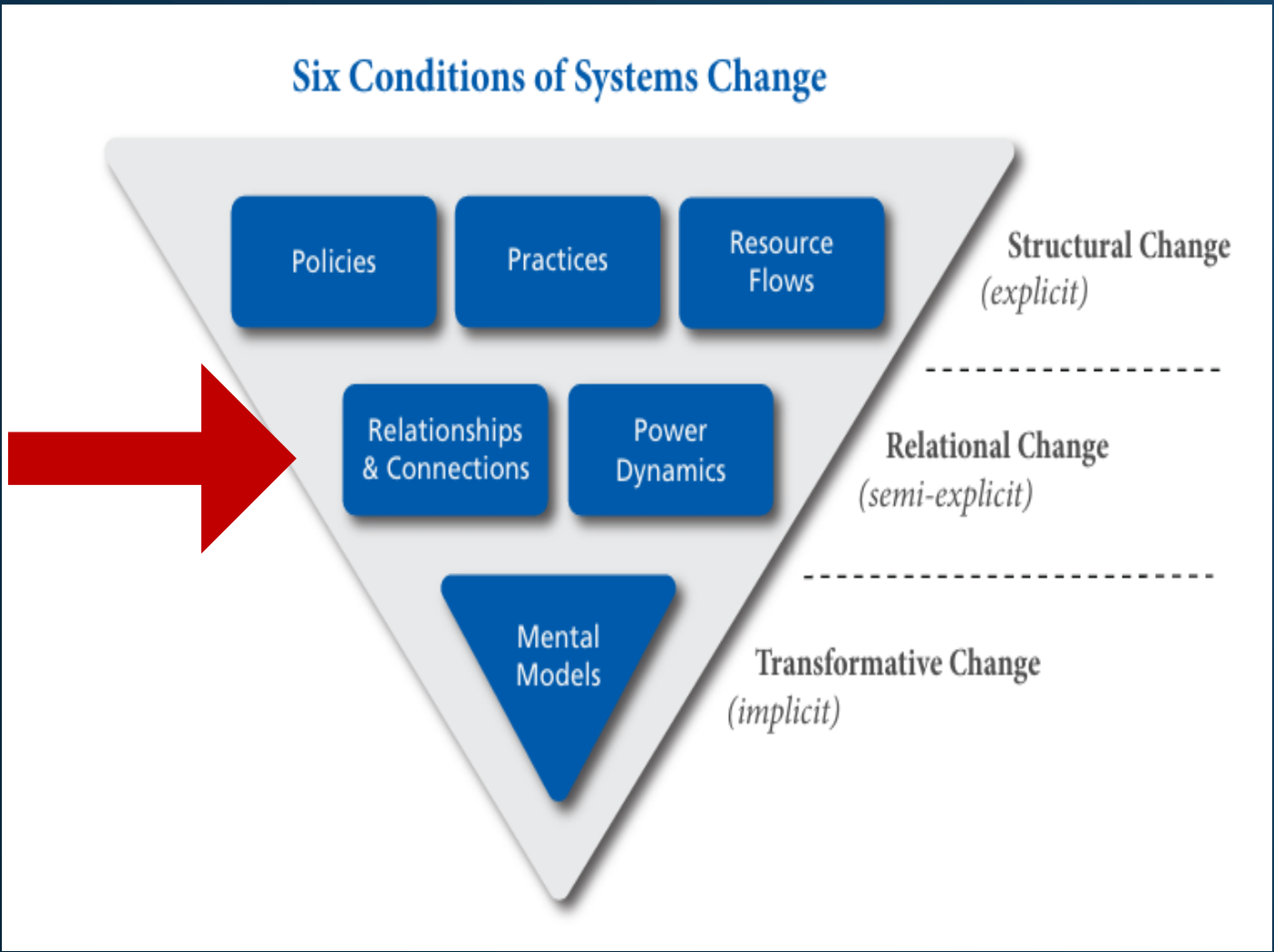
קידום מדיניות
ופיתוח הון
אנושי



כיצד היוזמה שתיארת השפיעה על מרכיבי המודל לשינוי מערכת?



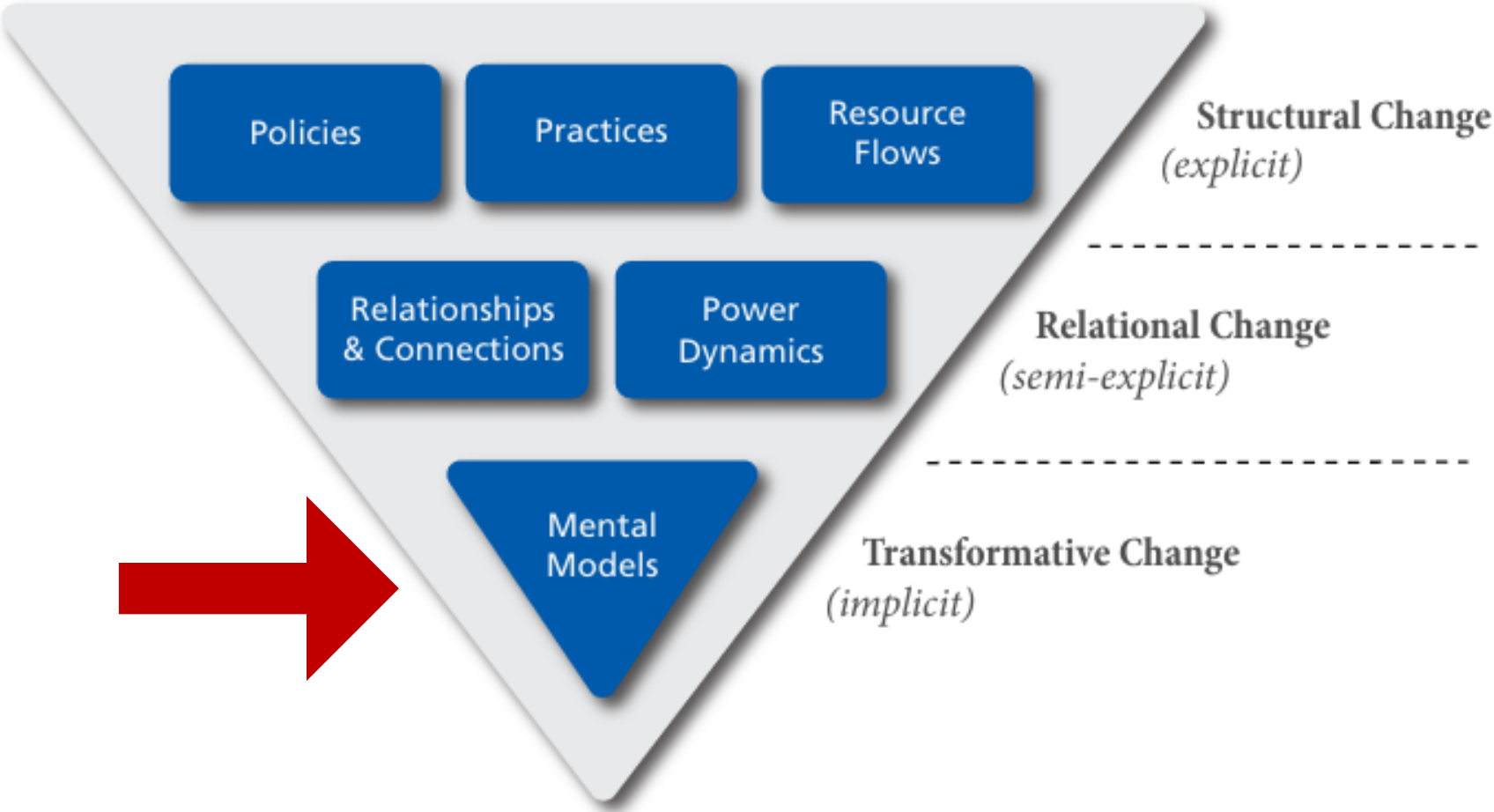
ניהול מבוסס נתונים



בניית יכולות ומתן כלים –
 השקעה באנשי מצקוע
 Evidence based – **מדיניות**
 dialog עם מוענקים
תקציב – תומך ומאפשר הערכה
 משמעותית
יחסי אמון – מאפשרים למידה
 משותפת

קבלת החלטות על בסיס נתונים
 הופכת ל-DNA משותף

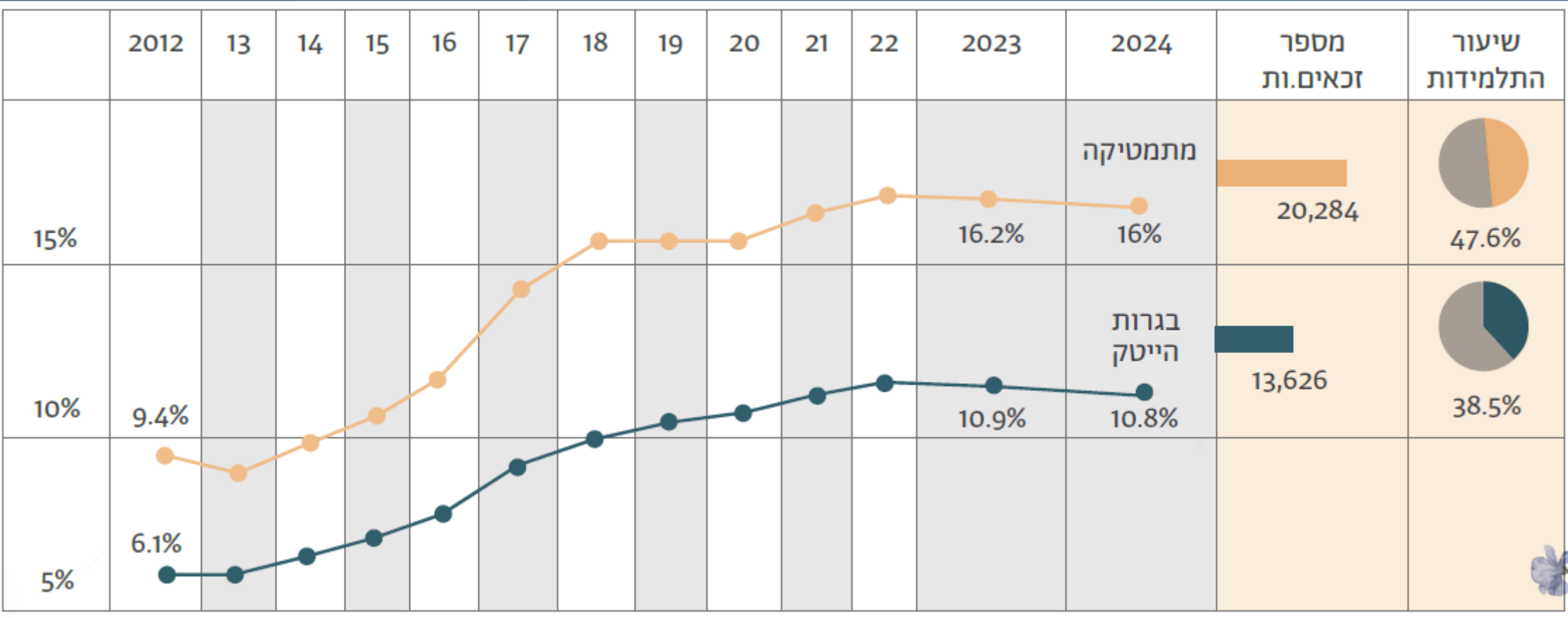
Six Conditions of Systems Change





אתגרים של מדידת שינוי ברמת המערכת או השדה

ממוצע ארצי של שיעור הזכאים לתעודת בגרות הכוללת מתמטיקה 5 ובגרות הייטק



לחיזוק היכולות הארגוניות ניהוליות ברשות המקומית

הרשות המקומית היא המפתח לשינויי!!

על המצפן שלנו ←

על היכולות שלנו ←

← לשימוש במצפן

שלום תרצה | רשות לבדיקות

שלב 3

לחצו להרחבה

מלאו את השאלון

מתקנים • לא מתקנים • לא רלוונטי

מתקיים ☐ לא מתקיים ☐ לא רלוונטי ☐

העוסקים בתחום הרלוונטי

מתקיים ☐ לא מתקיים ☐ לא רלוונטי ☐

מתקיים ◯ לא מתקיים ◯ לא רלוונטי

☐ מתקנים ☐ לא מתקנים ☐ לא רלוונטי

מתק"ם ◯ לא מתק"ם ◯ לא רלוונטי

☐ מתקיים ☐ לא מתקיים ☐ לא רלוונטי

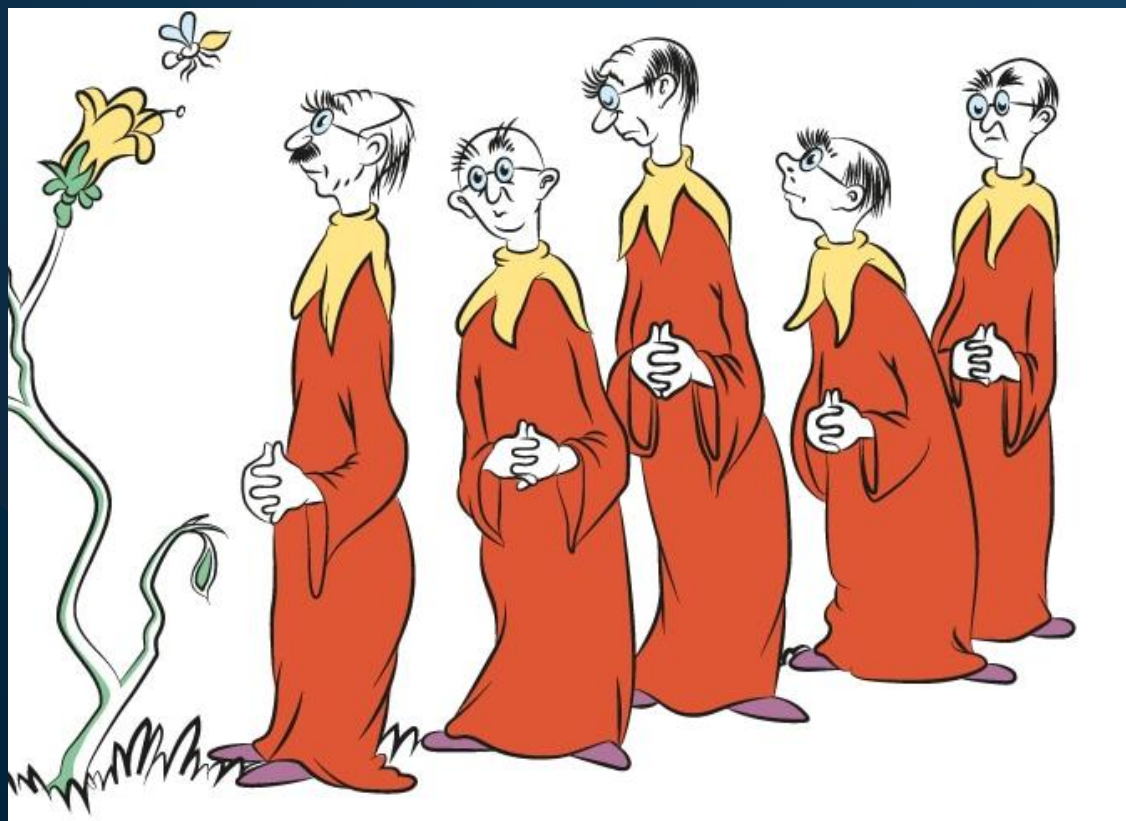
← מעבר לשלב 4

Bar chart showing the percentage of respondents who answered 'Yes' to various questions about the Israel-Hamas conflict, categorized by year (2024 to 2019) and question type (Yes/No).

שנה	שאלה	כן (%)	לא (%)
2024	האם אתם סבורים כי יש להמשיך במלחמה נגד חמאס?	78.95%	0.53%
	האם אתם סבורים כי יש להפסיק את המלחמה נגד חמאס?	21.05%	99.47%
2023	האם אתם סבורים כי יש להמשיך במלחמה נגד חמאס?	41.87%	58.13%
	האם אתם סבורים כי יש להפסיק את המלחמה נגד חמאס?	58.13%	41.87%
2022	האם אתם סבורים כי יש להמשיך במלחמה נגד חמאס?	75%	33.33%
	האם אתם סבורים כי יש להפסיק את המלחמה נגד חמאס?	25%	66.67%
2021	האם אתם סבורים כי יש להמשיך במלחמה נגד חמאס?	33.33%	66.67%
	האם אתם סבורים כי יש להפסיק את המלחמה נגד חמאס?	66.67%	33.33%
2020	האם אתם סבורים כי יש להמשיך במלחמה נגד חמאס?	83.33%	66.67%
	האם אתם סבורים כי יש להפסיק את המלחמה נגד חמאס?	16.67%	33.33%
2019	האם אתם סבורים כי יש להמשיך במלחמה נגד חמאס?	78.57%	76.92%
	האם אתם סבורים כי יש להפסיק את המלחמה נגד חמאס?	21.43%	23.08%

קטגוריה	ערך ממוצע (בערך)
הרטמעה	6.5
רצף	5.5
חלחול	4.5
פיתוח	2.5
ביסוס	1.5

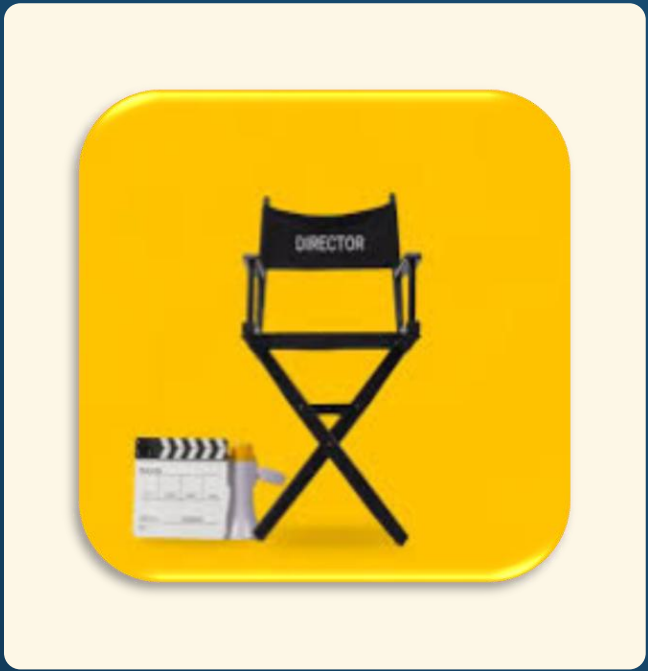
ההשפעה של ניהול מבוסס נתונים על הישגים



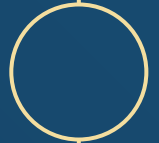
"The Bee Watcher Watcher Watched the Bee Watcher"

מדידת האימפקט: הישגים של יוזמות
כפועל יוצא משינוי השדה והטמעת
ניהול מבוסס נתונים

אתגר: בידוד תרומת ניהול מבוסס
נתונים ממשתנים נוספים כמו מנהיגות,
ורכיבי התערבות נוספים



מה אתם לוקחים איתכם?





תודה

